

**INFORME DE LABORES
EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA
PERÍODO: ENERO – DICIEMBRE 2024**

PRESENTACIÓN.

En cumplimiento de lo que establece el Artículo 23 del estatuto de la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca UCUENCA EP, se presenta ante el Directorio de la Empresa, el informe de labores, que da cuenta de la gestión efectuada durante el año 2024.

El 7 de julio de 2023 la UCUENCA EP contrató la auditoría financiera de los años 2021 y 2022, la cual concluyó el 11 de septiembre de 2023, cuyos resultados definieron la necesidad de priorizar los proyectos y actividades del plan estratégico empresarial e irlos ejecutando en función de la disponibilidad de recursos financieros y la capacidad operativa de la empresa.

Considerando lo mencionado, durante el año 2024 se han impulsado acciones para el fortalecimiento de la organización interna de la Empresa, tales como la Reforma al Estatuto Orgánico Funcional, la Resolución de Aprobación de la Escala Remunerativa, el Reglamento que Regula el Manejo de los Bienes Adquiridos por UCUENCA EP en la ejecución de convenios suscritos con la Universidad de Cuenca, el Reglamento Sustitutivo al Reglamento Interno de Trabajo, la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera, herramientas que indudablemente aportan a la organización y transparencia en la gestión organizacional y consolidan las bases para el logro de los objetivos empresariales.

En lo que respecta a la gestión de convenios, durante este año UCUENCA EP ha suscrito 12 convenios nuevos con la Universidad de Cuenca y ha gestionado un total de 171 proyectos, incluyendo los provenientes de arrastres, lo que evidencia la capacidad operativa y organizativa de la Empresa para hacer frente al sinnúmero de requerimientos que de ellos se derivan, como son: requerimientos de personal, materiales e insumos, equipamiento, refrigerios, los que han logrado ser dotados acorde los requisitos de las diferentes dependencias requirentes.

Con la finalidad de precautelar los intereses y recursos de la Empresa, se ha continuado con la tramitación de procesos judiciales iniciados por la Empresa en contra del Ministerio de Transporte y Obras Públicas, la Empresa Pública del Agua, el GAD Municipal de Zaruma y otros que se detallan más adelante.

La gestión externa en este año ha dejado como resultado la captación de dos nuevos clientes: el GAD Municipal de Pasaje y la Universidad Técnica de Cotopaxi, así como la suscripción de 7 proyectos nuevos por el monto de US\$ 568.192,65, con lo cual se sigue consolidando la presencia de UCUENCA EP como proveedor de servicios de consultoría a nivel nacional.

Finalmente, el esfuerzo en los diferentes ámbitos del desempeño empresarial se resume en los resultados financieros obtenidos durante este año, en el que la Empresa registra un resultado positivo por el monto de US\$ 68.260,64, lo cual evidencia que las iniciativas y acciones llevadas a cabo con el apoyo del equipo de trabajo, han sido efectivas.

1. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1.1. Elaboración y actualización de normativa empresarial

En este período se realizó una revisión de la normativa vigente de UCUENCA EP y la necesaria para el cumplimiento de los objetivos empresariales, resultado de lo cual se han actualizado o generado los siguientes instrumentos:

- **Reglamento para regular la modalidad de teletrabajo en la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca UCUENCA EP**, aprobado en fecha 10 de enero de 2024. Responde de forma oportuna a una necesidad coyuntural nacional (apagones), garantizando continuidad laboral. Implementa una modalidad moderna de trabajo en la Empresa, promoviendo flexibilidad y eficiencia. Fortalece la resiliencia operativa y administrativa frente a situaciones de fuerza mayor.
- **Reglamento interno de seguridad e higiene de UCUENCA EP**, aprobado en fecha 05 de abril de 2024. Formaliza un instrumento fundamental para la protección de la salud y seguridad laboral. Adecuado a la realidad operativa de UCUENCA EP, garantiza condiciones mínimas de seguridad. Su adopción evidencia compromiso institucional con el bienestar de sus trabajadores.
- **Reforma al Estatuto Orgánico Funcional de la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca**, aprobado el 05 de julio de 2024. Se debe destacar que este instrumento jurídico no se encontraba formalizado en la Empresa. Instrumento clave para definir y organizar la estructura funcional de la Empresa. Su aprobación subsana un vacío jurídico que limitaba la gestión orgánica y operativa. Constituye la base de legitimidad y orden interno en la actuación administrativa.
- **Resolución de aprobación de la Escala Remunerativa de las autoridades, servidores y trabajadores de UCUENCA-EP**, aprobado el 05 de julio de 2024. Se debe destacar que la Empresa no contaba con este instrumento. Establece criterios objetivos y formales para el régimen salarial del personal de UCUENCA EP. Brinda transparencia, equidad y seguridad jurídica en la gestión del talento humano. Su existencia permite una planificación presupuestaria más precisa y sustentada.
- **Reglamento de creación del fondo fijo para la disponibilidad cambiaria del punto de recaudación del parqueadero de la facultad de filosofía de la Universidad de Cuenca**, aprobado en fecha 30 de agosto de 2024. Norma específica que garantiza el manejo técnico y controlado de recursos recaudados. Formaliza la operatividad financiera de un punto crítico de servicios institucionales. Refuerza el principio de eficiencia y trazabilidad en el manejo de fondos públicos.
- **Reglamento que regula el manejo de los bienes adquiridos por UCUENCA-EP en la ejecución de los convenios suscritos con la Universidad de Cuenca; y, en la ejecución de los proyectos y contratos relacionados a su objeto**, documento aprobado en fecha 17 de octubre de 2024. Llena un vacío normativo clave en el manejo patrimonial de bienes institucionales. Permite delimitar

propiedad, uso y destino de bienes adquiridos en el marco de convenios. Optimiza el control administrativo y legal sobre los activos de la Empresa.

- **Reglamento Sustitutivo al Reglamento Interno de Trabajo de la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca UCUENCA EP**, aprobado en fecha 18 de diciembre de 2024. Actualiza y amplía las disposiciones laborales conforme a nuevas realidades de la Empresa. Fortalece la gestión de personal al prever situaciones no contempladas en la normativa anterior. Constituye un avance hacia una regulación laboral interna más adecuada y eficaz.

1.2. Gestión de convenios

A través de la PMO que centraliza y gestiona de manera estandarizada los convenios suscritos por la Empresa, en este año se ha suscrito un total de 12 convenios y gestionado un total de 90 convenios, que contemplan 171 proyectos, incluyendo arrastres.

En los 90 convenios, constan 3 convenios específicos, dentro de los cuales se manejan 84 proyectos, con el siguiente detalle:

- 78 convenios corresponden a arrastres de períodos anteriores. Dos de estos convenios específicos son de I+D+i, y se manejan 43 y 15 proyectos, respectivamente.
- 12 convenios nuevos suscritos durante el año 2024. Uno de los convenios específicos contempla 26 proyectos de investigación.

Los 171¹ proyectos gestionados durante este año, se clasifican de la siguiente manera:

- 115 proyectos de I+D+i
- 38 posgrados
- 18 convenios que pertenecen a otras dependencias de la Universidad de Cuenca

De igual forma, se han suscrito 24 adendas, de las cuales 21 corresponden a convenios de arrastre y 3 a convenios suscritos durante el año 2024.

El total de recursos que se han administrado por los mencionados convenios durante el año 2024 es de US\$ 5'297.815,87.

1.3. Asesoría jurídica

En cuanto a la gestión del área jurídica en el año 2024, se tiene lo siguiente:

1.3.1. Contratos de personal:

En el marco de la ejecución de los convenios celebrados entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP.

¹ Dentro de los 171

convenios, constan 3 convenios específicos, dentro de los cuales se manejan 84 proyectos: 43, 15 y 26 respectivamente.

Se han suscrito seiscientos ochenta y cinco (685) contratos de servicios ocasionales. Para el cumplimiento de los objetivos de la Empresa, por gestión administrativa, se han suscrito ochenta y ocho (88) contratos de servicios profesionales; y, trece (13) contratos de servicios ocasionales.

1.3.2. Resoluciones

A fin de cumplir con la finalidad de la Empresa Pública, en la ejecución administrativa se ha procedido a elaborar y legalizar por intermedio de Gerencia General ciento ochenta (180) resoluciones administrativas referentes a reformas y modificaciones presupuestarias, delegaciones, resoluciones en materia de contratación pública (inicio, designación de comisión técnica, adjudicación, desierto, designación administradores, etc.), varias resoluciones de aprobaciones de instrumentos jurídicos, entre otras.

1.3.3. Contratación pública

Con respecto a los procesos generados por UCUENCA-EP, en calidad de entidad contratante, se destaca lo siguiente:

Se han formalizado doscientas diecinueve (219) órdenes de compra en procesos dinámicos de catálogo electrónico; seiscientos treinta y seis (636) órdenes de compra en procesos de ínfima cuantía; cuatro (4) procesos de subasta inversa electrónica; un (1) proceso de cotización de obras; y dos (2) procesos de consultoría por selección directa, uno de fiscalización para la cotización de obras, el otro, para auditar los estados financieros del ejercicio económico del 2023 de UCUENCA EP.

El 94% de procesos ejecutados, en calidad de entidad contratante, han sido realizados en el marco de la ejecución de los convenios celebrados con la Universidad de Cuenca, para la gestión administrativa y financiera de cada uno de estos instrumentos jurídicos, la suscripción de órdenes de compra por catálogo electrónico, en su gran mayoría, están relacionadas con temas de insumos de oficina, alimentación, refrigerios, entre otros. A la vez, las órdenes de compra en procesos de ínfima cuantía, en su mayoría han sido para adquisición de pasajes aéreos, servicios de transporte, servicio de hospedaje, adquisición de cierto tipo de bienes con sus especificaciones técnicas particulares y para la atención de requerimientos en general, motivados por cada director de proyecto, cumpliendo a cabalidad con una ejecución del 100% de cada uno de los requerimientos generados.

También, se ha procedido a realizar procesos de subasta inversa electrónica, que han sido motivados por su objeto contractual y por su presupuesto referencial, que ha superado el coeficiente de la ínfima cuantía; y, en observancia a las disposiciones normativas, se ha elegido este tipo de procedimientos.

Finalmente, se ha celebrado un (1) proceso de cotización de obras y un (1) proceso de consultoría de fiscalización para la ejecución de esta obra, cuyos objetos de contratación han sido realizar el "Mantenimiento y rehabilitación de casa patrimonial en Balzay, para la Universidad de Cuenca."; así como su fiscalización. Concluyendo con la contratación de una consultoría para auditar los estados financieros del ejercicio económico del 2023 de UCUENCA EP.

1.3.4. Procesos judiciales y extrajudiciales

En el año 2024 se ha continuado con la tramitación de los procesos judiciales iniciados por la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, en contra del Ministerio de Transporte y Obras Públicas y la Empresa Pública del Agua, en los que UCUENCA EP ha participado en los consorcios CAÑAR y NARANJAL; existe además el proceso en contra del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Zaruma; y, se han impulsado diversos procesos judiciales por acreencias pendientes a favor de la Empresa.

También existe un proceso judicial en contra de UCUENCA EP iniciado por el Abg. Pablo Maldonado González.

A continuación, el detalle conforme las actuaciones procesales:

PROCESOS DEMANDADOS POR UCUENCA EP

Proceso judicial No. 01803-2022-00743 iniciado el 2022, que persigue el pago del CONTRATO DE SERVICIOS DE CONSULTORÍA PARA LA EJECUCIÓN DE LOS “ESTUDIOS DE ESTABILIDAD DEL SITIO CRITICO ACCESO ALPUENTE COPUENO Y DE OTROS SITIOS CRÍTICOS SELECCIONADOS EN LA VÍA E45 TRONCAL AMAZÓNICA, UBICADOS EN LA PROVINCIA DE MORONA SANTIAGO”, tiene sentencia favorable para UCUENCA-EP. Existe una liquidación practicada por el MTOP, fue aprobada y se dictó orden de pago el 24 de noviembre de 2023 por un monto de USD. 164.331,29. En fecha 06 de febrero de 2025, el MTOP ha procedido a pagar estos valores adeudados, lo que significa una buena gestión jurídica en el periodo de consulta, lo que ha permitido recuperar estos valores adeudados.

Proceso judicial No. 01803-2022-00744 iniciado el 2022, que persigue el pago del CONTRATO PARA LA EJECUCIÓN DE LOS “ESTUDIOS DE PREFACTIBILIDAD, FACTIBILIDAD, IMPACTOS AMBIENTALES E INGENIERÍA DEFINITIVOS PARA SOLUCION DE LOS CONFLICTOS DEMOVILIDAD DE LA AUTOPISTA CUENCA – AZOGUES- BIBLIAN, UBICADOS EN LAS PROVINCIAS DE AZUAY Y CAÑAR”, tiene sentencia favorable para UCUENCA-EP. Existe una liquidación practicada por el MTOP, fue aprobada y se dictó orden de pago el 10 de julio de 2024 por un monto de USD. 546.414,53. Hasta el momento el MTOP no ha cumplido con el pago, sin embargo, el Viceministro del MTOP autorizó que se proceda al pago de estos valores, se cuenta con el informe favorable del Ministerio de Finanzas, sin embargo está pendiente el informe de favorabilidad de la Secretaría de Planificación.

Proceso judicial No. 01803-2022-00652 iniciado el 2022, que persigue el pago del CONTRATO DE SERVICIOS DE CONSULTORÍA PARA LA EJECUCIÓN DE LOS “ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD, IMPACTOS AMBIENTALES E INGENIERÍA: PRE-PRELIMINAR, PRELIMINAR Y DEFINITIVOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA CUENCA – ESTACIÓN CUMBE (ACCESO SUR A CUENCA) DE 14KM DE LONGITUD APROXIMADA, UBICADA EN LA PROVINCIAL DEL AZUAY”, tiene sentencia favorable para UCUENCA-EP. Existe una liquidación practicada por el MTOP, fue aprobada y se dictó orden de pago el 19 de febrero de 2025 por un monto de US\$ 873.783,25 (valor que incluye la retención de US\$ 373.088,79). Hasta el momento el MTOP no ha cumplido con el pago, sin embargo, el Tribunal ha dispuesto que se

justifique la falta de pago de este proceso.

Proceso judicial No. 01803-2022-00745 que persigue el pago del CONTRATO PARA LA ELABORACION DEL “PLAN URBANO SUSTENTABLE DE LA CABECERA CANTONAL DE ZARUMA, PROVINCIA DE EL ORO.”, tiene sentencia ejecutoriada en razón de que el GAD ZARUMA no ha interpuesto recurso de casación. El tribunal ha mandado a pagar en sentencia el valor de US\$ 20.000,00, más los intereses de Ley, calculados a partir de la fecha de citación de la demanda. El GAD de Zaruma ha cancelado la totalidad de valores el 28 de febrero de 2025.

Proceso judicial No. 13802-2024-00529, demanda de ejecución que persigue el pago del ACTA DE ACUERDO PARCIAL DE MEDIACION No. 0005-CMAP-2022-CUE de fecha 13 de junio de 2022 del proyecto “ESTUDIOS INTEGRALES DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DE LAS PARROQUIAS URBANAS Y PARROQUIAS RURALES DEL CANTÓN PORTOVIEJO, PROVINCIA DE MANABÍ”. Proceso sorteado en fecha 09 de septiembre de 2024 ante el Tribunal Distrital de lo Contencioso Administrativo con sede en el cantón Portoviejo. El proceso ha sido admitido a trámite y al momento ya se encuentra citado el municipio. La demanda de ejecución tiene como pretensión el pago de US\$ 75.013,57, más intereses legales desde su incumplimiento, costas procesales y honorarios profesionales, que tienen que ser definidos por un perito liquidador.

Proceso judicial No. 01803-2024-00869, demanda de controversia en materia de contratación pública en contra del GAD de Portoviejo, que pretende se realice la liquidación económica del contrato principal y contrato complementario, y que el GAD de Portoviejo pague a UCUENCA los descuentos ilegalmente realizados. El proceso ha sido admitido a trámite en fecha 18 de noviembre de 2024 y ya se ha contestado la demanda. La acción tiene como pretensión el pago de US\$ 186.007,45 dólares americanos, más intereses legales, que tienen que ser definidos por un perito liquidador.

Proceso judicial No. 01333-2024-13521, demanda de pago de dinero, que persigue el pago del Anticipo de remuneraciones no cancelado; pago indebido del impuesto a la renta; pago indebido de fondos de reserva, más intereses legales en contra del ex Gerente de UCUENCA EP. Proceso sorteado en fecha 29 de noviembre de 2024. El proceso ha sido admitido a trámite y ya se ha contestado la demanda. La acción tiene como pretensión el pago de USD\$ 14.062,99, más intereses legales, que oportunamente tienen que ser definidos por un perito liquidador.

PROCESOS DEMANDADOS POR UCUENCA EP EN CONSORCIO

Nota Aclaratoria: En razón de los contratos de constitución de los consorcios NARANJAL y CAÑAR, se debe aclarar que UCUENCA-EP tiene una participación mayoritaria del 51% de conformidad con el contrato de constitución.

Los integrantes de los Consorcios son: UCUENCA EP, Acsam Consultores Cía. Ltda., Consultoría Técnica Cía. Ltda. Contec.

Proceso judicial No. 01803-2019-00372, que persigue el pago del CONTRATO PARA LA PRESTACIÓN DE LOS “SERVICIOS DE CONSULTORÍA PARA LA

FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO CONTROL DE INUDACIONES CAÑAR”; tiene sentencia favorable para el consorcio, obtenida en fecha 18 de febrero de 2021. Se ha interpuesto recurso de casación, pero ha sido desechado por la Corte Nacional. Al momento la sentencia se encuentra ejecutoriada. El tribunal ha dictado mandamiento de ejecución en fecha 28 de septiembre de 2023, ordenando que se pague al consorcio la cantidad de US\$ 2.926.958,77. Hasta el momento no se han cancelado los valores adeudados. Se ha presentado una fórmula de acuerdo por parte de la EPA para ser cancelado al consorcio, acuerdo aceptado por el consorcio y con aprobación del Directorio de la Empresa. Sin embargo, la EPA no ha cumplido con los pagos y al momento se está impulsando el incumplimiento y la continuación de la ejecución de la sentencia.

Proceso judicial No. 01803-2021-00257, que persigue el pago del CONTRATO PARA LA PRESTACIÓN DE LOS “SERVICIOS DE CONSULTORIA PARA LA FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL DE INUDACIONES NARANJAL”; tiene sentencia favorable para el consorcio, obtenida en fecha 29 de septiembre de 2023. Se ha interpuesto recurso de casación, a la fecha el consorcio ha procedido a contestar el recurso de casación interpuesto.

PROCESOS EN CONTRA DE UCUENCA EP

En el proceso No. 01803-2023-00535 que persigue la nulidad de la remoción del Ab. Pablo Maldonado González, ex gerente de UCUENCA-EP, planteado en contra de la Universidad de Cuenca y UCUENCA EP, se ha dictado sentencia rechazando la demanda en fecha 17 de junio de 2024. El accionante ha interpuesto recurso de casación, al momento se encuentra en la Corte Nacional a la espera de la admisión del recurso presentado.

1.3.5. Directorio de UCUENCA-EP

En el año 2024 se han llevado a cabo 4 sesiones de Directorio de la Empresa, donde se han tomado decisiones importantes para el desarrollo de la misma. Entre ellas, las más importantes:

- a) Conocimiento y resolución de la reforma al Estatuto Orgánico Funcional de la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca UCUENCA-EP.
- b) Conocimiento y resolución de la Escala Remunerativa de la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca UCUENCA-EP.
- c) Conocimiento del informe con indicios de responsabilidad penal Nro. DPA-0021-2024, como parte del "Examen Especial a la ejecución, manejo administrativo, financiero y liquidación del contrato de comodato para la administración del CREDU y 10 parqueaderos ubicados en el Centro Tecnológico de Ciencias Químicas, celebrado por la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca - UCUENCA EP- y entidades relacionadas, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2018 al 31 de diciembre de 2023".
- d) Conocimiento del informe general Nro. DPA-0032-2024 dentro del proceso de: "Examen Especial a la ejecución, manejo administrativo, financiero y liquidación del contrato de comodato para la administración del CREDU y 10 parqueaderos ubicados en el Centro Tecnológico de Ciencias Químicas, celebrado por la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP- y entidades

relacionadas, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2018 al 31 de diciembre de 2023".

- e) Conocimiento y aprobación del Reglamento Sustitutivo al Reglamento Interno de Trabajo de la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca.

2. GESTIÓN DE APOYO A LOS SERVICIOS UNIVERSITARIOS

2.1. Convenios suscritos con la Universidad de Cuenca.

En este año se han suscrito 12 convenios con la Universidad de Cuenca:

1. CONVENIO ESPECÍFICO CELEBRADO ENTRE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA Y LA EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA UCUENCA-EP, CUYO OBJETO ES LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN: "CAMINO A LA REACTIVACIÓN DEL ECUADOR AGROALIMENTARIO (CREA)"
2. CONVENIO ESPECÍFICO CELEBRADO ENTRE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA Y LA EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA -UCUENCA -EP-, PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LOS PROYECTOS GANADORES DEL "XX CONCURSO UNIVERSITARIO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN PARA FORTALECIMIENTO DE GRUPOS DE INVESTIGACIÓN" DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA.²
3. CONVENIO ESPECÍFICO ENTRE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA Y LA EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA -UCUENCA EP-, PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA ESPECIALIZACIÓN EN REHABILITACIÓN ORAL Y PRÓTESIS IMPLANTO ASISTIDA III COHORTE.
4. CONVENIO ESPECÍFICO CELEBRADO ENTRE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA Y LA EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA -UCUENCA EP-, PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA ESPECIALIZACIÓN EN OPERATORIA DENTAL Y ESTÉTICA II COHORTE.
5. CONVENIO QUE CELEBRA LA UNIVERSIDAD DE CUENCA Y LA EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA -UCUENCA EP-, PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DEL "PROGRAMA LIDERAZGO PARA LA TRANSFORMACIÓN 2.0. SEGUNDA VERSIÓN.
6. CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL ENTRE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA Y LA EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA -UCUENCA EP, PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: "INNOVATIVE GOVERNANCE SYSTEMS FOR BUILT CULTURAL HERITAGE, BASED ON TRADITIONAL ANDEAN ORGANIZATIONAL PRINCIPLES IN ECUADOR".

² Este convenio contiene 26 proyectos.

7. CONVENIO ESPECÍFICO ENTRE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA Y LA EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA UCUENCA EP-, PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DEL EVENTO ACADÉMICO: "I CONGRESO INTERNACIONAL INTERCIENTÍFICO E INTERCULTURAL: EL PLURIVERSO EN DIÁLOGO DESDE EL SUR".
8. CONVENIO ESPECÍFICO ENTRE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA Y LA EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA UCUENCA EP-, PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA Y EJECUCIÓN DEL CONVENIO CELEBRADO ENTRE: EL FONDO DE INVESTIGACIÓN DE AGROBIODIVERSIDAD, SEMILLAS Y AGRICULTURA SUSTENTABLE (FIASA) Y LA UNIVERSIDAD DE CUENCA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO "INVESTIGACIÓN, CONSERVACIÓN Y DESARROLLO DE METODOLOGÍAS PARA EL APROVECHAMIENTO SUSTENTABLE DE MACLEANIA RUPESTRIS (JOYAPA) EN LOS ANDES DEL SUR DEL ECUADOR".
9. CONVENIO ESPECÍFICO ENTRE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA Y LA EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA UCUENCA EP-, PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA Y EJECUCIÓN DEL CONVENIO CELEBRADO ENTRE: EL FONDO DE INVESTIGACIÓN DE AGROBIODIVERSIDAD, SEMILLAS Y AGRICULTURA SUSTENTABLE -FIASA Y LA UNIVERSIDAD DE CUENCA, EN EL MARCO DEL PROYECTO: "FUNGICIDAS PARA LA UTILIZACIÓN EN AGRICULTURA ORGÁNICA A BASE DE NANOPARTÍCULAS DE METALES/EXTRACTO DE PLANTAS/BIOPOLÍMEROS CARACTERIZACIÓN ESTRUCTURAL Y EVALUACIÓN DE SU ACCIÓN BIOCIDA".
10. CONVENIO ESPECÍFICO ENTRE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA Y LA EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA UCUENCA EP-, PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA Y EJECUCIÓN DEL CONVENIO CELEBRADO ENTRE: EL CONSEJO UNIVERSITARIO FLAMENCO (VLIR-UOS), LA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE GENT Y LA ESCUELA POLITÉCNICA NACIONAL, EN EL MARCO DEL PROYECTO: "RECOVERY AND CONSERVATION OF ANDEAN TROPICAL MOUNTAIN FOREST TO BENEFIT LIVELIHOOD OF LOCAL COMMUNITIES".
11. CONVENIO ESPECÍFICO ENTRE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA Y LA EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA UCUENCA EP-, PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA Y EJECUCIÓN DEL CONVENIO CELEBRADO ENTRE: EL CONSEJO UNIVERSITARIO FLAMENCO (VLIR), LA UNIVERSIDAD DE AMBERES Y LA UNIVERSIDAD DE CUENCA, EN EL MARCO DEL PROYECTO: "COMMUNITY ENGAGEMENT AND NOVEL TECHNOLOGIES: A WINNING TEAM FOR THE INTEGRAL MANAGEMENT OF CERVICAL CANCER IN A RURAL CONTEXT".
12. CONVENIO ESPECÍFICO ENTRE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA Y LA EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA UCUENCA EP-, PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA Y EJECUCIÓN DEL CONVENIO CELEBRADO ENTRE: EL INSTITUTO DE EFECTIVIDAD CLÍNICA Y

SANITARIA, Y LA UNIVERSIDAD DE CUENCA, EN EL MARCO DEL PROYECTO: "IA EN LA PROMOCIÓN DE AUTOMUESTREO PARA LA DETECCIÓN TEMPRANA DE VPH EN LA PREVENCIÓN DEL CÁNCER DE CUELLO UTERINO".

Durante el año fiscal 2024 se suscribieron 3 adendas.

1. PRIMERA ADENDA MODIFICATORIA AL CONVENIO ESPECÍFICO CELEBRADO ENTRE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA Y LA EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA UCUENCA -EP-, PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LOS PROYECTOS GANADORES DEL "XX CONCURSO UNIVERSITARIO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN PARA FORTALECIMIENTO DE GRUPOS DE INVESTIGACIÓN" DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA.
2. PRIMERA ADENDA MODIFICATORIA AL CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL ENTRE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA Y LA EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA -UCUENCA EP, PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: "INNOVATIVE GOVERNANCE SYSTEMS FOR BUILT CULTURAL HERITAGE, BASED ON TRADITIONAL ANDEAN ORGANIZATIONAL PRINCIPLES IN ECUADOR".
3. PRIMERA ADENDA MODIFICATORIA AL CONVENIO ESPECÍFICO CELEBRADO ENTRE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA Y LA EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA UCUENCA EP-, PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA Y EJECUCIÓN DEL CONVENIO CELEBRADO ENTRE: EL FONDO DE INVESTIGACIÓN DE AGROBIODIVERSIDAD, SEMILLAS Y AGRICULTURA SUSTENTABLE (FIASA) Y LA UNIVERSIDAD DE CUENCA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO "INVESTIGACIÓN, CONSERVACIÓN Y DESARROLLO DE METODOLOGÍAS PARA EL APROVECHAMIENTO SUSTENTABLE DE MACLEANIA RUPESTRIS (JOYAPA) EN LOS ANDES DEL SUR DEL ECUADOR".

3. GESTIÓN EXTERNA. SERVICIOS DE CONSULTORÍA

3.1. Clientes de la empresa

Desde su creación hasta diciembre del año 2024, la empresa ha establecido relaciones con un total de 40³ clientes, por un monto total de US\$ 47'367.288,67.

3.2. Contratos suscritos durante el año 2024

Durante el Año 2024, se generaron 7 proyectos nuevos, por un monto de US\$ 568.192,65, los que se indican a continuación y cuya descripción se presenta más adelante en el numeral 4.1.

³ Durante este año se han captado dos nuevos clientes: GAD Municipal de Pasaje y Universidad Técnica de Cotopaxi.

NOMBRE DEL PROYECTO	ENTIDAD CONTRATANTE	MONTO DEL CONTRATO (incluye contratos complementarios)	FECHA DE SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO
ACTUALIZACIÓN DEL ESTATUTO ORGÁNICO DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL POR PROCESOS, EL MANUAL DE VALORACIÓN, DESCRIPCIÓN Y CLASIFICACIÓN DE PUESTOS Y LA ELABORACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN DE TALENTO HUMANO	Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Azogues	\$ 51.572,50	25/01/2024
SIMBIOSIS CULTURALES: FOMENTANDO EMPRENEDIMIENTOS SOSTENIBLES DE PERSONAS EN SITUACIÓN DE MOVILIDAD HUMANA EN CUENCA-ECUADOR	La Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados -ACNUR-	\$ 25.000,00	08/03/2024
CONSULTORÍA PARA LA EVALUACIÓN Y DISEÑOS PARA LA OPTIMIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA HIDRÁULICA DE LA CENTRAL ALAZÁN	Unidad de Negocio HIDROAZOGUES de la Empresa Pública Estratégica Corporación Eléctrica del Ecuador -CELEC EP-	\$ 295.189,75	03/04/2024
ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE PASAJE PERIODO 2024-2027	Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Pasaje	\$ 59.900,00	12/06/2024
ASESORAMIENTO TÉCNICO DURANTE LA CONSTRUCCIÓN DE LA OBRA RESTAURACIÓN INTEGRAL DE LA QUINTA SAN JOSÉ DEL CANTÓN AZOGUES PROVINCIA DEL CAÑAR	Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Azogues	\$ 20.000,00	27/06/2024

ELABORACIÓN Y ASESORAMIENTO, ACADÉMICO PARA LA CREACIÓN DE LA CARRERA DE ENFERMERÍA EN LA UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI	Universidad Técnica de Cotopaxi	\$ 36.908,00	28/11/2024
CAPACITACIÓN PARA LOS SERVIDORES DE ETAPA EP EN DIFERENTES TEMÁTICAS	-ETAPA EP-	\$ 79.622,40	31/12/2024

3.3. Actas de Recepción suscritas durante el año 2024

En este año se han gestionado y concluido proyectos importantes y de relevancia para la empresa y la comunidad, suscribiendo 7 actas de recepción:

- Mantenimiento de la Red de Datos de los Campus Universitarios, por un monto de US\$ 385.047,68 y un plazo de 730 días. El Acta de Recepción se suscribió el 12 de junio de 2024.
- Actualización General de la Valoración del Suelo de los Predios Urbanos de la Ciudad de Cuenca para el Bienio 2024-2025, por un monto de US\$ 122.413,50 y un plazo de 150 días. el Acta de Recepción se suscribió el 7 de junio de 2024.
- Estudio Integral de Ingresos, Costos Operativos y Condiciones de Operación del Sistema Transporte Público Colectivo Intracantonal en el Cantón Cuenca que establezca la Tarifa Técnica del Sistema de Transporte, por un monto de US\$ 128.864,86 y un plazo de 180 días. El Acta de Recepción se suscribió el 19 de agosto de 2024.
- Evaluación del Desempeño Año 2024 de ETAPA EP, por un monto de US\$ 17.998,73 y un plazo de 60 días. El Acta de Recepción se suscribió el 13 de marzo de 2024.
- Actualización del Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos, el Manual de Valoración, Descripción y Clasificación de Puestos y la Elaboración de la Planificación de Talento Humano, por un monto de US\$ 51.571,50 y un plazo de 150 días. El Acta de Recepción se suscribió el 10 de diciembre de 2024.
- Simbiosis Culturales: Fomentando Emprendimientos Sostenibles de Personas en Situación de Movilidad Humana en Cuenca-Ecuador, por un monto de US\$ 25.000,00 y un plazo de 270 días. El proyecto concluyó el 3 de diciembre de 2024.
- Actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Pasaje Período 2004-2027, por un monto de US\$ 59.900,00 y un plazo de 120 días. El Acta de Recepción se suscribió el 21 de octubre de 2024.

4. EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN

4.1. POA de proyectos

En el POA del año 2024 se registra un total de 31 proyectos, de los cuales 7 corresponden a fiscalizaciones y 24 a estudios-diseños.

En cuanto a los proyectos de Fiscalización, todos corresponden a arrastres, es decir, iniciaron en periodos anteriores al año 2025.

Del total de 24 proyectos de estudios - diseños, 7 se suscribieron en el transcurso del 2024 por un monto de US\$ 568.192,65. Los 17 proyectos restantes son arrastres de periodos anteriores.

El estado de los 24 proyectos del POA es el siguiente:

Estado	Número	Porcentaje
Concluido	19	61%
Terminado por mutuo Acuerdo	4	13%
Por liquidar	1	3%
En ejecución	6	19%
Suspendido	1	3%
Total	31	100%

4.2. POA Estratégico

En este año el Plan Estratégico ha tenido un nivel de cumplimiento del 24%. Como se comentó en las secciones previas, en el año 2024 fueron priorizados determinados componentes del plan, de acuerdo a la disponibilidad de recursos y la capacidad operativa de la Empresa, por lo que en el presupuesto del año 2024 se destinaron recursos únicamente para dos proyectos:

- Diseñar e implementar los Subsistemas de Talento Humano
 - Diseñar e implementar el subsistema de capacitación
 - Diseñar e implementar el subsistema de evaluación
- Incursionar en la ejecución de proyectos de construcción

Para los demás componentes se definió avanzar en aquellos que se los podía desarrollar internamente y que, por tanto, no requieren la erogación de recursos financieros.

El fortalecimiento de la gestión de UCUENCA EP, así como sus objetivos de crecimiento y de optimización de la gestión de los grupos de interés se los irá enfrentando en función de la capacidad operativa y financiera de la Empresa; pues su autonomía financiera, administrativa y de gestión obliga a que todo lo que ejecuta se lo haga acorde la disponibilidad de los recursos que genera para cada período de gestión, los cuales están en relación directa con su posicionamiento en el mercado y su capacidad de captar proyectos, sobre todo en el sector público.

5. RESULTADOS FINANCIEROS

La gestión financiera de la empresa ha requerido de decisiones importantes para optimizar el uso de los recursos:

- Reducción del gasto corriente en un 14% frente al 2023.
- Aprobación de escala remunerativa con reducción salarial de algunos cargos.
- Reforma del Orgánico Funcional de acuerdo a las necesidades actuales de la Empresa.
- Culminación y cierre de proyectos que estaban suspendidos durante varios meses.
- Recuperación de anticipos y gestión de recuperación de valores a favor de la UCUENCA EP.
- Implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera

Estas acciones han permitido que al finalizar el año 2024 existan resultados positivos.

5.1. Ejecución presupuestaria 2024

INGRESOS UCUENCA EP

CONCEPTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN
OTROS SERVICIOS TECNICOS Y ESPECIALIZADOS	\$1.257.279,38	\$793.985,97	63%
DE CUENTAS O FONDOS ESPECIALES	\$330.700,00	\$329.184,22	100%
OTROS INGRESOS	\$3.500,01	\$984,39	28%
DE CUENTAS POR COBRAR	\$94.186,54	\$94.334,78	100%
DE ANTICIPOS POR DEVENGAR DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$146.604,34	\$146.604,33	100%
TOTALES	\$1.832.270,27	\$1.365.093,69	75%

EGRESOS UCUENCA EP

CONCEPTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN
CORRIENTES	\$482.476,84	\$456.194,22	95%
PRODUCCIÓN	\$1.250.076,02	\$871.015,47	70%
INVERSIÓN	\$86.851,50	\$76.912,58	89%
CAPITAL	\$12.865,91	\$13.560,91	105%
TOTALES	\$1.832.270,27	\$1.417.683,18	77%

Adicionalmente UCUENCA EP maneja la gestión administrativa financiera de convenios con la Universidad de Cuenca, cuya ejecución del año 2024 fue de \$ 2.564.882,34. Tanto los ingresos como egresos que no han sido devengados en el 2024 se deben a demoras en los pagos de parte de las instituciones públicas a las que presta servicios UCUENCA EP.

ha prestado sus servicios; sin embargo, estos valores han sido ya cancelados en el primer trimestre del año 2025, valores que se verán reflejados en los estados del año en mención.

5.2. Estado de resultados

CONCEPTO	2024
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	\$793.985,97
(-) COSTO DE VENTAS	-\$598.062,07
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	\$195.923,90
(-) INVERSIONES DE DESARROLLO SOCIAL	-\$76.912,58
(-) GASTOS EJECUCIÓN CONVENIOS UNIVERSIDAD DE CUENCA	-\$2.564.882,34
(-) GASTOS EN REMUNERACIONES	-\$329.505,88
(-) GASTOS EN BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	-\$120.347,28
(-) GASTOS FINANCIEROS Y OTROS	-\$8.019,52
RESULTADO DE OPERACIÓN	-\$3.099.667,60
GESTION ADMINISTRATIVA FINANCIERA CONVENIOS Y EVENTOS ACADEMICOS	\$329.184,22
TRANSFERENCIAS EJECUCIÓN CONVENIOS UNIVERSIDAD DE CUENCA	\$2.564.882,34
TRANSFERENCIAS NETAS	\$2.894.066,56
OTROS INGRESOS Y GASTOS	\$77.937,78
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$68.260,64

En 2024, UCUENCA EP cerró el ejercicio fiscal con un resultado positivo de \$68.260,64, reflejo de una gestión equilibrada que permitió sostener las operaciones, ejecutar compromisos clave con la Universidad de Cuenca y mantener la estabilidad financiera. Si bien las demoras en los pagos por parte de algunas instituciones públicas continúan siendo un desafío recurrente, la empresa ha demostrado capacidad de adaptación y solvencia operativa para mantener resultados positivos aún en contextos complejos

5.3 Estado de situación

CONCEPTO	2024
----------	------

CORRIENTE	\$7.033.303,01
INVERSIONES	\$6.333,46
DEUDORES FINANCIEROS	\$4.617.537,13
OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	\$2.518,88
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	\$34.723,05
ACTIVOS INTANGIBLES	\$37.150,00
ACTIVO	\$11.731.565,53
CORRIENTE	\$6.918.727,07
FINANCIEROS	\$3.577.489,69
PROVISIONES	\$18.812,75
TOTAL PASIVO	\$10.515.029,51
PATRIMONIO EMPRESAS PUBLICAS	\$1.018.264,65
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$130.010,73
RESULTADO DEL EJERCICIO VIGENTE	\$68.260,64
PATRIMONIO	\$1.216.536,02

Al cierre del año 2024, UCUENCA EP reporta un activo total de \$11.731.565,53, respaldado por un patrimonio de \$1.216.536,02, reflejo del crecimiento sostenido y de una gestión financiera responsable. A pesar de los retos que implican los ciclos de pago del sector público, la empresa ha mantenido una estructura sólida de activos y pasivos, con una proporción patrimonial saludable. Este resultado reafirma la estabilidad de UCUENCA EP y su capacidad para operar con solvencia, ejecutar proyectos estratégicos y seguir aportando con eficiencia al cumplimiento de la misión universitaria.

Cuenca 30 de junio de 2025

Ing. Luis Alfredo Gárate
Gerente General
UCUENCA EP