

**INFORME ANUAL DE GERENCIA
EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA
PERÍODO: ENERO – DICIEMBRE 2021**

PRESENTACIÓN.

En cumplimiento de lo que establece el Artículo 22 del estatuto de la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca UCUENCA EP, se presenta ante el Directorio de la Empresa, el informe de labores, que da cuenta de la gestión efectuada durante el año 2021.

La gestión de la Empresa, enfocada en su sostenibilidad, involucra varios ámbitos de acción: **a)** la generación de nuevos proyectos -estudios especializados y consultoría, asistencia técnica-; **b)** el apoyo a la gestión Universitaria: gestión administrativa de proyectos de investigación, eventos culturales y artísticos; y, **c)** el propio desarrollo de la Empresa.

Asumimos la Gerencia General en marzo del 2021 y durante este año, en lo que respecta a la gestión externa reflejada a través de los servicios de consultoría, la Empresa ha sumado 3 clientes nuevos: el GAD de la Provincia del Cañar, la Organización Internacional para las Migraciones -OIM-, y la Cooperativa de Desarrollo de la Comunidad de Jima. Se han captado 13 nuevos proyectos, por un monto total de US\$ 1'483.539,32, siendo los más representativos el suscrito con la EMAC EP por un monto de US\$ 306.665,76 y dos contratos suscritos con la Universidad de Cuenca por un monto de US\$ 719.439,24. Del total de 44 proyectos a los que se ha dado seguimiento, 30 se encuentran concluidos y durante el año 2021 se han logrado suscribir Actas de Recepción para un total de 19 proyectos (63%), lo que representa el porcentaje más importante en los nueve años pasados de la gestión empresarial.

En apoyo a la Universidad de Cuenca, en este periodo se han gestionado 11 presupuestos correspondientes a convenios del ejercicio 2021 y 39 presupuestos que vienen de arrastre del ejercicio 2020, relacionados con la gestión administrativa y financiera de eventos o iniciativas llevadas a cabo por diferentes dependencias universitarias. Por concepto de gestión de convenios delegados por la Universidad de Cuenca se ha generado durante el año 2021 un ingreso de US\$ 1.767.781,59, gastos por US\$ 177.668,78, y la cantidad de US\$ 636.306,14 en gastos ejecutados con los saldos de convenios de gestión de años anteriores aún vigentes en el presente ejercicio económico. En lo que corresponde a la gestión administrativa y financiera de Convenios, se obtuvo un beneficio para la Empresa por un monto de US\$ 186.181,63.

Como parte de los Convenios suscritos con la Universidad de Cuenca en este año, es importante resaltar tres: el Convenio de Alianza Estratégica para la Gestión Administrativa y Financiera de los Programas de Posgrado que ofrece la Universidad de Cuenca, que trajo consigo una reforma al Estatuto de la Empresa, ampliando su ámbito de acción; el Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional para realizar la gestión de proyectos de investigación o académicos que ejecute la Universidad de Cuenca, bajo el cual la Empresa se ha comprometido gestionar 43 proyectos de investigación; y finalmente, el Convenio para la implementación y puesta en marcha de la Zona de Innovación y Emprendimiento de la Universidad de Cuenca, que indudablemente marcará un hito sin precedentes con impacto local y regional.

En lo que respecta al Centro de Recreación y Deportes de la Universidad de Cuenca –CREDU, recibido en comodato, cuya gestión se inició con importantes inversiones en el año 2018, las que han sido ya recuperadas; durante el ejercicio 2021, se ha invertido y recuperado valores por un monto de \$ 92.909,74, a través de las recaudaciones, y se incluyen en el rubro de convenios citados en el párrafo anterior.

En lo que se refiere a la gestión interna, es importante señalar que el Plan Estratégico de UCUENCA EP fue definido para el periodo 2017-2020 y como se ha evidenciado en las evaluaciones anuales, el proyecto que ha estado relacionado con varios asuntos críticos ha sido el Modelo de Gestión de UCUENCA EP y la Política de Vinculación con la Universidad de

Cuenca, por lo que en este año se tomó la decisión de avanzar con este proyecto, esto sirvió de insumo para la Actualización del Plan Estratégico para el periodo 2022 al 2025.

A finales del mes de mayo de 2021 se inició el desarrollo de la consultoría *“Modelo de Gestión de la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP- y la Política de Vinculación con la Universidad de Cuenca”*, contamos con la entrega de 4 de los 6 productos definidos en el alcance hasta diciembre del año 2021.

En cuanto a la Actualización del Plan Estratégico para el periodo 2022-2025, este proceso se inició durante el mes de octubre de 2021 y ha concluido a mediados del mes de marzo de este año. En este plan, la Empresa se plantea nuevos retos para fortalecer y ampliar su ámbito de acción, e incrementar su posicionamiento en el mercado local y nacional, con lo cual se plantea convertir en una fuente generadora de valor para sí misma y para los grupos de interés con los que se relaciona.

Toda vez que la Empresa cuenta con un proceso de gestión documental y archivo definido según la regla técnica nacional para la organización y mantenimiento de los archivos públicos, durante este año se contrató los *“Servicios de Asistencia Técnica Especializada para la Administración, Operación, Custodia y Valoración Documental de los años 2021 y 2022 del Archivo Central de la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca”*, que ha permitido generar una buena trazabilidad documental de la gestión realizada por la UCUENCA EP y disponer de un alojamiento adecuado que permita su conservación en condiciones adecuadas.

En cuanto al Sistema de Gestión de Proyectos, este año se trasladó su alojamiento a un nuevo servidor virtual y se enlazó al sistema contable, de tal forma que permite la actualización presupuestaria de los proyectos de forma automática, lo que facilita el proceso de seguimiento y evaluación.

Con el apoyo de la Universidad de Cuenca, a partir del segundo semestre se implementó la herramienta de gestión documental Quipux y se cambió el dominio de las cuentas de correo electrónico, acciones que han permitido, por un lado, mejorar la gestión documental y por otro, ampliar la capacidad de comunicación digital del personal de la Empresa.

En este año también se dio el cambio de local de UCUENCA EP, lo que más allá de implicar un cambio físico, ha permitido optimizar la organización de los espacios de trabajo, logrando una mejor articulación de las labores, así como una mejor accesibilidad a las instalaciones de la Empresa tanto para clientes como para proveedores, lo que evidentemente apoya a la imagen institucional.

Durante el año 2021 se dio la formalización del Comité Consultivo Cuenca 2070 a través de la suscripción del Estatuto de la Corporación Consultiva de Cuenca el 30 de noviembre de 2021, para lo que se llevó a cabo un trabajo de construcción y revisión conjunta de este documento, articulado desde la participación de UCUENCA EP en la Secretaría Técnica.

El modelo de gestión previsto para el CESEMIN en convenio con el MIPRO, se basaba en un cierto número de análisis de muestras de cerámica plana y cerámica vajilla, lo que no se ha cumplido, generando pérdidas económicas significativas para la Empresa. Pese a ello, se lograron avances relevantes como la acreditación de 8 ensayos, la designación de 1 ensayo y se obtuvieron buenos resultados en los procesos de auditoría.

Al 31 de diciembre de 2020, el Laboratorio acumulaba un déficit de US\$ 328.041,81, por concepto de costos de dirección, laboratoristas, calibración de equipos, reactivos y auditorías; durante el ejercicio económico 2021, por concepto de gastos de personal se invirtió la cantidad de US\$ 41.822,90 y por bienes y servicios por concepto de mantenimiento de acreditación la cantidad de \$ 13.206,00, registrando al 31 de diciembre de 2021 una pérdida acumulada de \$ 383.070,71, valores que han sido cubiertos por la Empresa desde el año 2016.

Al respecto, se inició, con el conocimiento de la Universidad de Cuenca, un procedimiento de terminación de mutuo acuerdo del convenio mentado cuya *ACTA DE FINIQUITO Y CIERRE DEL CONVENIO No 12 015 ha sido ya suscrita*, una vez que se ha cumplido el 95.8% del convenio y actualmente se encuentra en proceso de transferencia de bienes a la Universidad de Cuenca.

En el ejercicio económico 2021 el presupuesto de Ingresos registra una ejecución del 108% del presupuesto codificado, lo que representa un incremento del 206.58% con relación a la ejecución del ejercicio 2020; así mismo, en cuanto al presupuesto de costos y gastos se ha ejecutado un 60%, porcentaje que, comparado con la ejecución de gastos del año 2020, registra un incremento del 14%.

Para la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, este ha sido un año de consolidación, pues ha logrado incrementar su patrimonio en aproximadamente un 92%, gracias a la gestión de cobro de cerca de cinco millones de dólares de cartera vencida, provenientes de proyectos que fueron colocados con anterioridad y no fueron cancelados de forma oportuna; hoy por hoy UCUENCA EP cuenta con un patrimonio de un millón de dólares y en este año ha logrado el mejor resultado de los últimos seis años de gestión.

Año	Resultados
2016	\$ -47.274,38
2017	\$ 56.525,99
2018	\$ 481.309,23
2019	\$ -86.390,92
2020	\$ -209.814,56
2021	\$ 488.196,49

El camino transitado por UCUENCA EP y el que se ha trazado a futuro, avizoran su fortalecimiento y posicionamiento en bien de la comunidad, dando cumplimiento a su finalidad de ser el ente articulador de la relación permanente de la Universidad de Cuenca con el entorno local y regional, generando un proceso de retroalimentación con los procesos de docencia e investigación.

El documento que se presenta a continuación está dividido en 4 partes: la parte 1 hace relación a la gestión administrativa; la parte 2 contiene la gestión de apoyo a los servicios universitarios; la parte 3 presenta la gestión externa; y la parte 4 se refiere a la evaluación de la gestión, basada en el POA y el Plan Estratégico.

1. GESTIÓN ADMINISTRATIVA**1.1. Participación en el Comité Consultivo Cuenca 2070**

Durante el año 2021, la Secretaría Técnica mantuvo 12 reuniones de trabajo y a nivel del Comité Consultivo se realizaron 2 reuniones.

Definida la necesidad de obtener financiamiento para avanzar en el desarrollo de los tres componentes que integran el Proyecto Cuenca 2070, en el año 2021 la Secretaría Técnica mantuvo reuniones de trabajo con organismos multilaterales, el 18 de enero con la CAF y el 20 de enero con el BID, en la que se presentó las alternativas de financiamiento de las que disponen y el mecanismo para acceder a ellas.

En este año también se recibió la propuesta final de Surbana Jurong para el componente del Plan Estratégico Cuenca 2070, con un plazo de 8 meses y un presupuesto de 480.000, que fue resultado de una serie de reuniones que mantuvo con el equipo técnico del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del GAD Municipal de Cuenca.

En la reunión del Comité Consultivo del 28 de septiembre se aprobó el Modelo de Gestión del Observatorio presentado por GIZ, con lo cual se comprometió por parte de los miembros la designación de un técnico para la conformación del equipo de trabajo del Observatorio y la señora Rectora de la Universidad de Cuenca comprometió la disponibilidad del espacio físico para este fin.

Se acordó formalizar esta iniciativa, se trabajó en la elaboración del Estatuto de la Corporación Consultiva de Cuenca, para lo cual se llevó a cabo un trabajo de construcción y revisión conjunta de este documento, articulado desde la participación de UCUENCA EP en la Secretaría Técnica. La suscripción del Estatuto se lo hizo en una rueda de prensa realizada el 30 de noviembre.

1.2. Asesoría Jurídica

En cuanto a la gestión del área jurídica, en el año 2021 se han elaborado 213 contratos de servicios profesionales, 23 contratos de servicios ocasionales, 3 contratos de arrendamiento de inmuebles, 3 contratos de donación, 25 convenios y 13 proyectos.

Con respecto a Contratación Pública, se han elaborado 135 órdenes de compra, 1 proceso de subasta para el Servicio de Copiado, Impresión y Anillado de Documentos para la Gerencia de Proyectos; 2 consultorías, para determinar el Modelo de Gestión de UCUENCA EP y la contratación de asistencia técnica especializada para la administración, operación, custodia y valoración documental del archivo central de UCUENCA EP; 1 proceso de régimen especial; 1 feria inclusiva, 2 procedimientos especiales para el arrendamiento de bienes inmuebles, así como el Plan Anual de Contratación, que totalizó 50 ingresos.

Del mismo modo, se ha comparecido a nueve audiencias en el Centro de Mediación de la Procuraduría General del Estado, se ha apoyado activamente a los requerimientos del Comité Consultivo Cuenca 2070 y los demás proyectos que desarrolla la UCUENCA EP.

2. GESTIÓN DE APOYO A LOS SERVICIOS UNIVERSITARIOS**2.1. Convenios suscritos con la Universidad de Cuenca.**

En este año se ha trabajado en la elaboración de los siguientes convenios:

- Convenio No. 002-2021 entre la Universidad de Cuenca y UCUENCA EP para realizar la Gestión Administrativa Financiera y ejecución del convenio celebrado entre: El Consejo Universitario Flamenco, la Universidad de Gante, la Escuela Politécnica Nacional y la Universidad de Cuenca en el Marco del Acuerdo sobre la Iniciativa Sur 2020, para la Ejecución del Proyecto: "Consolidando una Red de Monitoreo de Bosque de Largo Plazo en un Paisaje Modificado por Humanos en el Norte del Ecuador II (COFOREC II).
- Convenio No. EP-003-2021 de Cooperación Interinstitucional entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca para el Registro en Video de la Construcción del Parque Eólico Minas de Huascachaca (Se generó adenda modificatoria mediante Convenio 023-2021).
- Adenda No. 004-2021 Adenda Modificatoria al Convenio de Cooperación Interinstitucional entre la Universidad de Cuenca Y UCUENCA EP para realizar la Gestión Administrativa y Financiera del Proyecto Integral de Inclusión Social de Juventudes en la Provincia del Azuay (Adenda Modificatoria al Convenio No. 016-2020).
- Convenio No. 005-2021 entre la Universidad de Cuenca y UCUENCA EP para el manejo de las Cuentas y Ejecución del Convenio celebrado entre: El Consorcio Europeo dentro del Programa Macro para la Investigación e Innovación "Horizonte 2020", bajo la coordinación de la Fundación Privada Instituto de Salud Global BARCELONAFUNDACIÓN PRIVADA INSTITUTO DE SALUD GLOBAL BARCELONA y los siguientes beneficiarios: Fundacio Saut I Envelliment (FSIE) Departamento de Salut - Generalitat de Catalunya (ASPCAT), GIP Agence Francaise Pour Des Villes Et Territoires Mediterraneens Durables (AVITeM), UNIVERSITY OF THE WEST OF ENGLAND, BRISTOL (UWE), ROYAL MELBOURNE INSTITUTE OF TECHNOLOGY* RMIT UNIVERSITY (RMIT), UNIVERZITA KARLOVA (CU), UMIT-PRIVATE UNIVERSITAT FUR GESUNDHEITSWISSENSCHAFTEN... (RECETAS).
- Convenio Marco No. 007-2021 de Cooperación Interinstitucional entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP para la Gestión Administrativa Financiera de los Recursos que por concepto de Procesos de Capacitación y Formación se ejecuten en el Departamento Interdisciplinario de Espacio y Población –DIEP.
- Convenio No. 009-2021 ente la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca para la gestión administrativa y financiera del Programa de Liderazgo para la transformación
- Convenio No. 013-2021 entre la Universidad de Cuenca y UCUENCA EP, para la Gestión administrativa financiera y ejecución del Convenio Celebrado entre: La Universidad de Cuenca y el GAD de Cuenca para la ejecución del Proyecto: "Diagnóstico socio-ambiental del sector Cauchero en el área urbana del cantón Cuenca".
- Convenio No. 014-2021 entre la Universidad de Cuenca y UCUENCA EP, para la gestión administrativa financiera y ejecución del Convenio celebrado entre: La Universidad de

Cuenca y la Empresa ECOPARTNER LTD. Para la ejecución del proyecto: "Rescue - Gestión Responsable y Sostenible de Residuos Electrónicos en Cuenca / Ecuador (Rescue - Responsible and Sustainable E-Waste Management in Cuenca / Ecuador)".

- Convenio No. 016-2021 de Alianza Estratégica para la Gestión Administrativa y Financiera de los Programas de Posgrado que oferte la Universidad de Cuenca.
- Convenio No. 018-2021 entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP- para la Gestión Administrativa y Financiera de los Eventos Académicos de la Facultad de Ciencias Médicas.
- Convenio No. 019-2021 entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para Publicidad en la Maestría en Sociología Política.
- Convenio Marco No. 022-2021 de Cooperación Interinstitucional entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para realizar la gestión de proyectos de investigación o académicos que ejecute la Universidad de Cuenca.
- Convenio entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP, para la gestión del Convenio Celebrado entre: El consejo Universitario Flamenco, la Universidad Católica de Lovaina y la Universidad de Cuenca, en el Marco del Proyecto de Cooperación denominado "Learning Analytics Tailored to Higher Education in Ecuador (LATHEE)" suscrito entre el Consejo Universitario Flamenco, la Universidad Católica de Lovaina y la Universidad de Cuenca.
- Convenio No. 023-2021 entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la Gestión Administrativa y Financiera de las IV Jornadas Internacionales de Historia del Arte y la Arquitectura.
- Adenda No. 023-2021 Modificatoria al Convenio de Cooperación Interinstitucional entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca para el Registro en Video de la Construcción de Parque Eólico Minas de Huascachaca (Adenda Modificatoria al Convenio EP-003-2021).
- Convenio No. 027-2021 entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP, para la implementación y puesta en marcha de la zona de innovación y emprendimiento de la Universidad de Cuenca.
- Convenio Específico No. 028-2021 Específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera de los proyectos de investigación y vinculación de la Universidad de Cuenca.

2.2. Convenios suscritos con otras instituciones

- Convenio No. 003-2021 para la realización de Prácticas pre profesionales y Pasantías entre el Instituto Superior Tecnológico "TECNIEMPRESARIAL WISSEN" Y UCUENCA EP".
- Convenio No. 2021-0024 de Cooperación Interinstitucional para realizar los "Estudios y Diseños Definitivos de las Vías a la Cabecera Parroquial de Yúluc, Uchucay-

Sumaypamba-Playas de Sumaypamba, Vía a Yunquil y Vías de la Urbanización de los Precaristas, del Cantón Saraguro, Provincia de Loja".

- Convenio de Cooperación Interinstitucional entre la Universidad de Cuenca y el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Cuenca para el Desarrollo del Proyecto: "Monitoreo de la Calidad del Agua con el Uso de Sensores Remotos".
- Convenio Específico No. 005-2021 de Cooperación Interinstitucional que se celebra entre la Universidad de Cuenca, la Empresa Municipal de Aseo de Cuenca (EMAC EP) y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca (UCUENCA EP).
- Convenio Marco No. 008-2021 de Cooperación Interinstitucional entre la Empresa Pública Municipal de Desarrollo Económico -EDEC EP- y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-.
- Convenio Marco No. 020-2021 de Cooperación Interinstitucional entre el Servicio Nacional de Aduana del Ecuador -SENAE- y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-.
- Convenio Marco No. 023-2021 de Cooperación Interinstitucional entre la Universidad de Cuenca, la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP- y el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Gualaceo.
- Convenio Específico de Cooperación Interinstitucional celebrado entre la Universidad de Cuenca, la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca y al Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Cuenca, para la ejecución de espacios que fortalezcan la gobernanza territorial en cuanto a la gobernabilidad y participación ciudadana en el cantón Cuenca.

3. GESTIÓN EXTERNA. SERVICIOS DE CONSULTORÍA
3.1. Clientes de la Empresa

Desde su creación, UCUENCA EP sigue sumando clientes, en este año se ha establecido relaciones con 3 clientes nuevos (GAD de la Provincia del Cañar, la Organización Internacional para las Migraciones -OIM- y la Cooperativa de Desarrollo de la Comunidad Jima Ltda.), totalizando al momento 33 clientes. En cuanto a proyectos, en este año se han concretado 13 proyectos nuevos, contando a la fecha con un total de 70 proyectos, durante los 9 años de gestión de la Empresa, los cuales a diciembre del 2021 registran el siguiente estado:

- Concluidos 30 (68%)
- Terminados por Mutuo Acuerdo 3 (7%)
- Liquidado 3 (7%)
- Por liquidar 1 (2%)
- En Ejecución 6 (14%)
- Suspendido 1 (2%)

Es importante destacar que, durante este año, del total de 30 proyectos concluidos, se han logrado suscribir 19 Actas de Recepción, lo cual implica el 63%, un número muy importante para la gestión de UCUENCA EP, ya que se han ido cerrando temas pendientes y concluyendo de forma oportuna y definitiva los proyectos.

A continuación, se presenta un cuadro resumen de los montos contratados por los 33 clientes que sumamos a la fecha y el número de contratos con cada uno de ellos:

CLIENTES		No. de Proyectos	Monto
1*	EMPRESA PÚBLICA DEL AGUA -EPA EP-	3	\$ 15.338.179,77
2*	MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS -MTOP-	8	\$ 11.843.565,28
3	ETAPA EP	2	\$ 320.522,20
4	UNIVERSIDAD DE CUENCA	13	\$ 3.408.045,54
5	ELECAUSTRO S.A.	5	\$ 6.803.396,31
6	GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN CUENCA	4	\$ 545.764,94
7	PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO -PNUD-	1	\$ 14.810,00
8	EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE ASEO DE CUENCA -EMAC EP-	2	\$ 466.840,76
9	GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN PORTOVIEJO	1	\$ 1.591.021,17

	CLIENTES	No. de Proyectos	Monto
10	CELEC EP	2	\$ 375.870,00
11	EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE MOVILIDAD, TRÁNSITO Y TRANSPORTE DE CUENCA -EMOV EP-	2	\$ 207.934,00
12	ENTIDAD DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA IGUALDAD DE GÉNERO Y EL EMPODERAMIENTO DE LAS MUJERES "ONU MUJERES"	2	\$ 60.020,00
13	EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ACLANTARILLADO Y SANEAMIENTO AMBIENTAL DEL CANTÓN AZOGUES -EMAPAL EP-	1	\$ 17.652,80
14	EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ACLANTARILLADO DE LA TRONCAL	1	\$ 15.047,37
15	EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE SERVICIOS DE RASTRO Y PLAZAS DE GANADO -EMURPLAG EP-	1	\$ 163.000,00
16	COORDINACIÓN DE EDUCACIÓN ZONAL 6	1	\$ 300.000,00
17	GAD MUNICIPAL DE ZARUMA	1	\$ 148.239,28
18	COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO JARDÍN AZUAYO	1	\$ 15.559,36
19	EMPRESA ELÉCTRICA AZOGUES C.A.	1	\$ 27.668,57
20	GIZ - COOPERACIÓN TÉCNICA ALEMANA	4	\$ 167.065,14
21	UNIVERSIDAD DEL AZUAY	1	\$ 16.069,33
22	FUNDACIÓN MUNICIPAL DE TURISMO PARA CUENCA	1	\$ 49.101,51
23	EMPRESA PÚBLICA DE ÁRIDOS Y ASFALTOS DEL AZUAY ASFALTAR EP	1	\$ 23.600,00
24	GAD MUNICIPALIDAD DE AMBATO	1	\$ 50.000,00
25	BID	2	\$ 184.779,30

CLIENTES		No. de Proyectos	Monto
26	UNIDAD DEL REGISTRO SOCIAL	1	\$ 5.493.010,79
27	EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL CENTROSUR C.A.	1	\$ 78.718,20
28	OFICINA DEL ALTO COMISIONADO DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LOS REFUGIADOS -ACNUR-	1	\$ 39.050,00
29	UNICEF	1	\$ 77.817,16
30	GAD MUNICIPAL DE AZOGUES	1	\$ 58.148,40
31	GAD DE LA PROVINCIA DEL CAÑAR	1	\$ 75.294,51
32	ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL PARA LAS MIGRACIONES -OIM-	1	\$ 55.535,71
33	COOPERATIVA DE DESARROLLO DE LA COMUNIDAD JIMA LTDA.	1	\$ 5.621,30
Total		70	\$ 45.916.601,45

* En consorcio

3.2. Contratos Suscritos durante el Año 2021

Durante el Año 2021, se generaron 13 proyectos nuevos, por un monto de US\$ 1'483.539,32, los que se indican a continuación y cuya descripción se presenta más adelante en el numeral 4.1.

NOMBRE DEL PROYECTO	ENTIDAD CONTRATANTE	MONTO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO
ESTUDIO PARA LA REHABILITACIÓN Y CULMINACIÓN COMPLEJO DE AGUAS TERMALES GUAPÁN	GAD de la Provincia del Cañar	\$ 75.294,51	19/03/2021

NOMBRE DEL PROYECTO	ENTIDAD CONTRATANTE	MONTO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO
ESTUDIO SOBRE LA PERCEPCIÓN Y CONSTRUCCIÓN DEL DISCURSO SOCIAL EN REDES SOCIALES Y COMUNIDADES SOBRE LA INCLUSIÓN, DISCRIMINACIÓN Y XENOFobia ENTRE LAS POBLACIONES MIGRANTE Y DE ACOGIDA EN ECUADOR	Organización Internacional para las Migraciones - OIM- (Organización que forma parte del sistema de Naciones Unidas)	\$ 55.535,71	28/05/2021
ESTUDIO SOBRE LA PERCEPCIÓN Y CONSTRUCCIÓN DEL DISCURSO SOCIAL EN REDES SOCIALES Y COMUNIDADES SOBRE VIOLENCIA BASADA EN GÉNERO, SEXISMO, ESTEREOTIPOS Y MOVILIDAD HUMANA EN ECUADOR.	Organización Internacional para la Migraciones -OIM- ONU Mujeres	\$ 44.000,00	28/05/2021
ESTUDIO DE CASO: IMPACTO DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE QUITO (PLMQ) EN LA BRECHA DE ACCESIBILIDAD A OPORTUNIDADES URBANAS	Banco Interamericano de Desarrollo - BID-	\$ 25.995,20	10/07/2021
CAPACITACIÓN A LOS PARTICIPANTES INVOLUCRADOS EN EL PROYECTO DE TURISMO DE LA COOPERATIVA DE DESARROLLO DE LA COMUNIDAD JIMA LTDA., PARA CONTRIBUIR A LA GENERACIÓN DE SERVICIOS TURÍSTICOS DE CALIDAD EN EL SECTOR "EL TAMBILLO"	Cooperativa de Desarrollo de la Comunidad Jima Ltda.	\$ 5.621,30	14/07/2021
ELABORACIÓN DE UN DOCUMENTO DE SÍNTESIS DE BUENAS PRÁCTICAS Y EXPERIENCIAS DESARROLLADAS EN EL TERRITORIO EN EL ÁMBITO DE LA RESTAURACIÓN ACTIVA Y PASIVA DE ECOSISTEMAS DE MONTAÑA	Cooperación Técnica Alemana GIZ	\$ 8.000,00	04/08/2021

NOMBRE DEL PROYECTO	ENTIDAD CONTRATANTE	MONTO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO
PUBLICACIÓN Y DIFUSIÓN DE LOS IMPACTOS DEL COVID-19 EN LA CIUDAD DE CUENCA	Cooperación Técnica Alemana GIZ	\$ 24.100,00	29/10/2021
SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN DE 6.000 LUMINARIAS LED PARA LAS AULAS UNIVERSITARIAS	Universidad de Cuenca	\$ 90.585,00	11/11/2021
PLAN DE RESTAURACIÓN EN ECOSISTEMAS DE MONTAÑA EN CAÑAR INCLUYENDO RETENCIÓN DE AGUA Y CAPTURA DE CARBONO	Cooperación Técnica Alemana GIZ	\$ 90.341,00	17/11/2021
CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE LOGÍSTICA PARA EL ACTO DE INAUGURACIÓN Y APERTURA DE LAS EDIFICACIONES DEL CAMPUS BALZAY	Universidad de Cuenca	\$ 37.961,60	18/11/2021
ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS PARA DISPOSICIÓN FINAL DE DESECHOS SÓLIDOS EN LA FASE SUR DEL RELLENO SANITARIO DE PICHACAY, MANEJO DE BIOSÓLIDOS Y DISEÑOS PARA LA DESCARGA DE LIXIVIADOS Y OTRAS AGUAS RESIDUALES EN LA PLANTA DE UCUBAMBA	Empresa Pública Municipal de Aseo de Cuenca - EMAC EP-	\$ 306.665,76	03/12/2021

NOMBRE DEL PROYECTO	ENTIDAD CONTRATANTE	MONTO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO
MANTENIMIENTO DE LA RED DE DATOS DE LOS CAMPUS UNIVERSITARIOS	Universidad de Cuenca	\$ 360.057,04	14/12/2021
SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y/O CORRECTIVO DE LAS EDIFICACIONES DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA	Universidad de Cuenca	\$ 359.382,20	22/12/2021

4. EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN**4.1. POA de Proyectos**

Desde la creación de UCUENCA EP en noviembre del año 2012 hasta el 2021, UCUENCA EP ha suscrito un total de 70 contratos para la ejecución de proyectos: 15 Fiscalizaciones y 55 Estudios, por un monto contractual total de US\$ 45'916.601,45.

En el POA del año 2021 se considera un total de 44 proyectos: 12 fiscalizaciones y 32 estudios, a los cuales se ha dado seguimiento y cuyo estado se resume a continuación:

- **12 Fiscalizaciones:**

- **Proyectos con Acta de Recepción Definitiva (3):**

- *Fiscalización de la Construcción de las Obras del Proyecto de Control de Inundaciones del Río Cañar:* Este contrato fue suscrito con la SENAGUA el 12 de diciembre de 2012 por un monto de USD 9'167.872,95. El Acta de Recepción Definitiva ha sido suscrita con fecha 30 de junio de 2017. En el numeral décimo segundo del Acta de Recepción Definitiva se hizo constar la inconformidad con la deducción de los componentes de los Costos Indirectos del Contrato.

La mediación solicitada a la EPA EP ha sido agotada, por lo que se resolvió presentar ante el Tribunal Contencioso Administrativo, la correspondiente demanda, para el pago de los valores adeudados.

Una vez que ha sido calificada la demanda se ha procedido con la citación a los demandados. La Audiencia se llevó a cabo el 16 de octubre del año 2020 y la Audiencia Definitiva se desarrolló el 28 de enero de 2021 habiendo ganado el juicio y obteniendo una sentencia favorable de USD 2'300.000 más intereses.

La Empresa Pública del Agua casó la sentencia y al momento se encuentra con el Juez de Admisión.

- *Fiscalización de la Construcción de las Obras del Proyecto de Control de Inundaciones del Río Naranjal:* Este contrato se suscribió con SENAGUA el 12 de diciembre de 2012, por un monto de USD 5'401.421,75. El Acta de Recepción Definitiva ha sido suscrita con fecha 10 de julio de 2017. En el numeral décimo segundo del Acta de Recepción Definitiva se ha hecho constar la inconformidad con la deducción de los componentes de los Costos Indirectos del Contrato.

Por disposición contractual, se llevó a cabo la acción legal de mediación con la EPA EP para el reclamo de gastos generales y valores pendientes de pago. Una vez concluido el proceso de mediación, sin llegar a un acuerdo, se encuentra en elaboración la demanda.

Se ha firmado el contrato con el perito liquidador y ha enviado su informe. El Gerente de ACSAM ha solicitado que no se presente aun la demanda, hasta obtener un nuevo insumo por parte de la Contraloría General del Estado (Auditoría Consorcio Coca Codo).

Se presentó la demanda y la Audiencia Preliminar está fijada para el 15 de junio de 2022.

- *Fiscalización de la Construcción de las Obras del Proyecto de Control de Inundaciones del Río Bulu Bulu:* Este contrato fue suscrito con la Empresa Pública del Agua –EPA EP- el 16 de diciembre de 2014, por un monto de USD 768.885,07. El Acta de Entrega Recepción Definitiva del contrato fue suscrita el 29 de diciembre de 2016. En el numeral décimo segundo del Acta de Recepción Definitiva se ha hecho constar la inconformidad con la retención (descuento) de los valores correspondientes a Gastos Generales contemplados en el contrato, debido a los resultados del examen aplicado al Proyecto de Naranjal.

Se tomó la decisión de judicializar el reclamo por los valores pendientes de pago y una vez que se contó con la documentación certificada por parte de la EPA EP, se presentó y ha recaído en la sala única del Tribunal de lo Contencioso Administrativo Cuenca.

El 9 de mayo se calificó la constatación presentada por la EPA EP, y se fijó la fecha de la audiencia preliminar para el 13 de diciembre de 2019.

Se llevó a cabo la audiencia y por petición expresa del Tribunal el proceso se deriva a mediación.

El primer señalamiento tenía como fecha el 15 de enero de 2020, siendo suspendida y reprogramada para el lunes 20 de enero. El lunes 20 de enero tampoco se llevó a cabo la audiencia, por haber presentado la EPA EP una comunicación indicando haber tenido una diligencia pactada con anterioridad; el segundo señalamiento de mediación se llevó a cabo sin llegar a un acuerdo con EPA EP. Se llevó a cabo la Audiencia Preliminar el 14 de enero de 2021 y se fijó la Audiencia Definitiva para el 25 de febrero de 2021 a las 08h15. Se dictó sentencia favorable y al momento la Empresa Pública del Agua ha presentado recurso de casación, el cual ha sido aceptado.

○ **Proyectos Concluidos, sin contar aún con acta de recepción (2):**

- *Fiscalización de la Construcción, Equipamiento y puesta en Operación del Proyecto Eólico Minas de Huascachaca para la Fase Dos, con Financiamiento (Fase II A):* Este contrato fue suscrito con ELECAUSTRO S.A. el 24 de julio de 2018, por un monto de USD 1'875.073,67 y un plazo de ejecución de 480 días contados a partir del 01 de agosto de 2018.

La Fase Dos, se dividió en 2A y 2B, la Fase 2B quedó insubsistente a causa de la terminación del contrato de obra con el Consorcio HIDRO CR, y se elaboró un Acta de acuerdo entre las partes de fecha 8 de agosto de 2019.

La Fase 2A cuenta con un monto contractual de USD 911.997,42 más IVA y un plazo de 330 días, y el alcance comprende la fiscalización del "SUMINISTRO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA SUBESTACIÓN UCHUCAY, LÍNEA DE TRANSMISIÓN A 138 KV, Y LA SUBESTACIÓN DE SECCIONAMIENTO LA PAZ, QUE INCLUYE VÍA DE ACCESO A SU EJE 2 Y LA SUBESTACIÓN UCHUCAY".

Con fecha 17 de enero de 2020 se suscribió un contrato complementario por un monto de USD 136.375,55 y un plazo de 137 días.

Con fecha 16 de marzo de 2020 se suspendió el contrato complementario a causa de la emergencia sanitaria, reiniciándose los trabajos el 29 de junio de 2020.

El Contratista de Obra solicitó una ampliación de plazo por 202 días, es decir hasta el 22/12/2020, y una segunda ampliación de plazo por 56 días, es decir hasta el 16 de febrero de 2021, lo cual amplía el plazo de la fiscalización hasta el 16 de febrero de 2021, para lo cual se programó un porcentaje mínimo de participación del personal.

Para la terminación del contrato es necesario la realización de las pruebas de sistema, las que están siendo coordinadas con las instituciones competentes.

- *Fiscalización de la Construcción del Eje Vial 3 del Proyecto Eólico Minas de Huascachaca:* Este contrato se suscribió con ELECAUSTRO S.A. el 24 de enero de 2020, por un monto de USD 121.532,53 y un plazo de 165 días.

Con fecha 16 de noviembre de 2020 se suscribió un contrato complementario por un monto de USD 18.147,09 y un plazo de 34 días.

Se ha entregado el Informe Final Provisional del contrato de fiscalización con fecha 29 de enero de 2021 y se encuentra en proceso la recepción provisional de la obra.

○ **Proyectos Terminados por Mutuo Acuerdo (2):**

- *Fiscalización de la Construcción de la Carretera Gualaceo – Plan de Milagro, de 60.77 Km. de longitud, ubicada en las provincias de Azuay y Morona Santiago:* Este contrato se suscribió con el Ministerio de Transporte y Obras Públicas el 16 de diciembre de 2014, por un monto de USD 1'026.838,41 más IVA. Fue ejecutado por el Consorcio “UCUENCA EP-CONSULPROY”.

Se suscribió un contrato complementario el 18 de octubre de 2016, por el monto de USD 145.560,00 más IVA.

La Contraloría General del Estado llevó a cabo un Examen Especial de Ingeniería y emitió el Informe Definitivo, en el que se ratifican las recomendaciones, por lo que, se ha iniciado un proceso de desvanecimiento de los hallazgos.

Se han emitido las predeterminaciones de responsabilidades, las que fueron contestadas dentro del plazo previsto. Se espera un pronunciamiento de la Contraloría General del Estado, una vez se emita la determinación de responsabilidades.

Con fecha 29 de junio de 2020 se suscribió un Convenio de Terminación por Mutuo Acuerdo, en el cual se estableció un plazo máximo de 30 días, para la elaboración del Acta de Entrega-Recepción y Liquidación Económica del contrato.

Se encuentra pendiente de pago la planilla de liquidación definitiva por reajuste de precios por un valor de USD 12.876,66.

Mediante oficio Nro. MTOP-DDAZ-2020-0096-OF-E, de fecha 17 de agosto de 2020, el MTOP entregó el borrador del Acta de Entrega Recepción Definitiva, la cual contenía una liquidación económica inaceptable para UCUENCA EP, por los que se han mantenido varias reuniones con los funcionarios del MTOP y con el Abogado Álvaro Méndez sin llegar aún a un acuerdo.

- *Fiscalización de sitios críticos, protección de puentes y obras complementarias de la reconstrucción de la carretera Gualaceo-Limón, tramo: Gualaceo-Plan de Milagro, con 60.77 Km. de longitud, ubicada en las provincias de Azuay y Morona Santiago:* Este contrato fue suscrito con el Ministerio de Transporte y Obras Públicas –MTOPEL- el 22 de enero de 2020, por un monto de USD 698.638,50 y un plazo de ejecución de 283 días.

Los trabajos fueron suspendidos desde el 17 de marzo, por efectos de la pandemia, reiniciándose el 26 de junio. Posteriormente, el 3 de julio se suspende nuevamente el plazo por temas financieros del contratante, se reinició el plazo con personal mínimo y se concluyó a finales de octubre.

Se ha cancelado la planilla de liquidación por un monto de USD 42.019,16.

Se suscribió un Convenio de Terminación por Mutuo Acuerdo el 6 de enero de 2021.

Se ha suscrito el Acta de Entrega Recepción Definitiva con fecha 8 de enero de 2021. El contrato fue ejecutado por un monto de USD 223.732,21.

- **Proyectos Liquidados (3):**

- *Fiscalización de la Construcción del Edificio para el Hotel Escuela para la Universidad de Cuenca:* Este contrato se suscribió con la Universidad de Cuenca el 20 de octubre de 2014, por un monto de US\$ 174.130,79.

Las obras a fiscalizar dentro del contrato son:

- Primera Fase de la Construcción del Hotel Escuela de la Universidad de Cuenca: reforzamiento de la estructura existente y construcción de la estructura del nuevo bloque
- Segunda Fase de la Construcción del Hotel Escuela de la Universidad de Cuenca: obras arquitectónicas, de servicios y acabados.

Con fecha 28 de julio de 2015, la Universidad de Cuenca y UCUENCA EP, suscriben una Adenda al Contrato de Fiscalización, en la que se desglosan los valores de cada Fase de Fiscalización, esto es un monto de USD 81.822,79 dólares para la primera fase y USD 92.308,00 dólares para la segunda fase.

Con fecha 16 de mayo de 2016 se suscribió el Acta de Recepción Provisional de las obras correspondientes a la Primera Fase de la Construcción.

Se encuentra pendiente la aprobación y pago de la planilla de liquidación por un valor de USD 21.381,93 y la de reajuste de precios por un valor de USD 1.607,81, mismas que fueron entregadas al Administrador mediante Oficio No. UCUENCA EP-GG-2017-140, de 25 de mayo de 2017.

Considerando que la primera fase de la obra se encuentra concluida, que la segunda fase está suspendida y que el edificio será destinado a otro uso, a partir del año 2017, se ha solicitado a la Universidad de Cuenca la terminación de mutuo acuerdo del contrato de fiscalización. Con fecha 5 de agosto de 2020 se insistió al señor Rector de aquella época sobre en la terminación de mutuo acuerdo del contrato. Así mismo, mediante Oficio No. UCUENCA EP-GG2020-

447 de 22 de diciembre de 2020 se entregó al Administrador del Contrato el Informe Final de los Servicios de Consultoría y se insistió sobre el pago de las planillas pendientes y sobre el inicio del proceso de recepción.

Con fecha 13 de octubre de 2021 se entregó al Administrador del contrato la planilla de liquidación definitiva de reajuste de precios del contrato de obra. Así mismo, con fecha 27 de octubre, se envió al Administrador del Contrato el Informe Final de la Obra Fiscalizada.

Existe un reclamo administrativo, interpuesto por el contratista de la obra, el cual no ha sido resuelto hasta la fecha por la Universidad.

La planilla de liquidación definitiva del contrato de obra será elaborada tan pronto la Universidad se pronuncie sobre el reclamo administrativo presentado por el contratista. En cuanto se suscriba el Acta de Recepción Definitiva, UCUENCA EP estará en condiciones de solicitar la terminación por mutuo acuerdo del contrato de Fiscalización, en virtud de que la Universidad no contrató las obras - correspondientes a la Segunda Fase de la Construcción del Hotel Escuela: obras arquitectónicas, de servicios y acabados.

- *Fiscalización de la Construcción del Edificio de Administración No. 1 Balzay:* Este contrato fue suscrito el 1 de diciembre de 2016 con la Universidad de Cuenca por un monto de USD 95.717,03. Para este proyecto se han suscrito 3 contratos complementarios por un monto de USD 80.250,42.

El Acta de Recepción Provisional del Contrato de obra se suscribió el 15 de junio de 2020.

Se han pagado las planillas del Contrato Principal y las planillas del Contrato Complementario 1.

Se encuentra pendiente de pago la planilla de liquidación del Contrato Complementario 2, por un monto de USD 11.955,33

Mediante Oficio No. Oficio No. UCUENCAEP-GG-2020-389 de fecha 28 de octubre de 2020, se enviaron a la máxima autoridad de la Universidad las 5 planillas del Contrato Complementario No. 3 por un monto de USD 16,666.10, mismas que se encuentran pendientes de pago.

Mediante Oficio No. UCUENCAEP-GG-2020-305 de 21 de agosto de 2020, UCUENCA EP solicitó a la máxima autoridad de la Universidad la Terminación por mutuo acuerdo, en virtud de que de conformidad con lo estipulado en el inciso cuarto de Artículos 87 de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, la suma total de los contratos complementarios no puede exceder del 70% del valor del Contrato Principal, por lo que no fue posible suscribir un nuevo contrato complementario.

A partir del 25 de junio de 2019, la Universidad ha designado como Fiscalizadores de las obras a los siguientes profesionales:

- Arquitecto Patricio Hidalgo Castro: 25 de junio de 2019 al 19 de julio de 2019.
- Ing. Patricio Flores: A partir del 20 de julio de 2020.

Por lo señalado, UCUENCA EP no tiene ya responsabilidad sobre el proceso de recepción definitiva de la obra.

Con fecha 18 de noviembre de 2021 se insistió a la máxima autoridad de la Universidad sobre la terminación por mutuo acuerdo del contrato de

Fiscalización; así mismo con fecha 23 de febrero de 2022 se realizó una segunda insistencia sobre la terminación por mutuo acuerdo del contrato de Fiscalización.

- *Fiscalización de la Construcción Aulario Ciencias Básicas Balzay:* Este contrato se suscribió con la Universidad de Cuenca el 1 de diciembre de 2016, por un monto de USD 94.484,33. Para este proyecto se han suscrito dos contratos complementarios por un monto de USD 62.506,41.

Con fecha 27 de junio de 2019, la Universidad de Cuenca y el Consorcio Amazonas Constructores Cía. Ltda., suscribieron el Acta de Recepción Definitiva del Contrato para la “CONSTRUCCIÓN DEL AULARIO DE CIENCIAS BÁSICAS DEL CAMPUS BALZAY DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA.

Se han pagado todas las planillas del Contrato Original, quedando pendiente la amortización del anticipo por un valor de USD 9,892.91

Están pendientes de pago las Planillas de Liquidación de los Contratos Complementarios No. 1 y 2 por valores de USD 6.892,31 y USD 18.781,36 respectivamente.

Mediante Oficio No. UCUENCAEP-GG-2020-298, de 13 de agosto de 2020, UCUENCA EP solicitó a la máxima autoridad de la Universidad la Recepción del Contrato para la FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DEL EDIFICIO DEL AULARIO DE CIENCIAS BÁSICAS BALZAY. PROCESO PRE-UC-009-2016, en virtud de que la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca UCUENCA EP ha cumplido a cabalidad sus obligaciones contractuales, para lo cual se adjuntó la liquidación económica respectiva. Así mismo, mediante Oficio No. UCUENCAEP-GG-2020-448, de fecha 18 de diciembre de 2020, se entregó al Administrador del Contrato el Informe Final de los Servicios de Consultoría.

Con fecha 13 de agosto de 2021, se insistió a la máxima autoridad sobre la Recepción Definitiva del contrato de fiscalización. Con fecha 15 de octubre de 2021 la máxima autoridad de la Universidad designa la comisión de recepción.

Con oficio No. EP-UC-GG-2022-0031-O, de 23 de febrero de 2022, se realizó una segunda inasistencia al Administrador del contrato sobre la recepción.

○ **Proyectos por Liquidar (1):**

- *Fiscalización de la Construcción de la Primera Etapa del Centro Científico Tecnológico y de Investigación Balzay de la Universidad de Cuenca:* Esta fiscalización fue suscrita el 22 de abril de 2014 con la Universidad de Cuenca, por un monto de USD 499.110,86. Se encuentra liquidado el contrato principal y los tres contratos complementarios, que ascienden a un monto de USD 144.891,52.

Adicionalmente para la liquidación de la totalidad de la Fiscalización, con fecha 23 de mayo de 2018 se suscribió un Convenio de Pago por un monto de USD 96.394,98, el mismo que ya ha sido cancelado.

El Contrato contempló la Fiscalización de las siguientes Obras:

- “CONSTRUCCIÓN DEL AULARIO DEL CENTRO TECNOLÓGICO Y DE INVESTIGACIÓN DE BALZAY DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA”, cuya

Acta de Recepción Provisional, se suscribió con fecha 28 de junio de 2018. Se encuentra en proceso la Recepción Definitiva.

- “CONSTRUCCIÓN DEL LABORATORIO DE MICRORED DEL CAMPUS BALZAY DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA”, cuya Acta de Recepción Definitiva se suscribió el 30 de agosto de 2017.
- “CONSTRUCCIÓN DEL EDIFICIO PARA EL CENTRO TECNOLÓGICO BALZAY DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA”, cuya Acta de Recepción Definitiva se suscribió 4 de julio de 2019.
- CONSTRUCCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA ELECTRICA, HIDROSANITARIA Y VIAL.
Este componente no fue contratado por la Universidad de Cuenca.

Está pendiente la liquidación definitiva del reajuste de precios, la que se elaborará una vez que el Administrador del Contrato certifique las fechas de pago de cada una de las Planillas.

Mediante Oficio UCUENCA EP-GG-2020-450, de fecha 22 de diciembre de 2020, el Gerente General entregó al Administrador del Contrato el Informe Final de los Servicios de Consultoría.

Una vez que se suscriban las Actas de Recepción de las obras, objeto de la fiscalización, se solicitará la terminación por mutuo acuerdo del contrato, en virtud de que con la Universidad de Cuenca no se suscribió el contrato para la CONSTRUCCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA ELECTRICA, HIDROSANITARIA Y VIAL.

○ **Proyectos en Ejecución (1):**

- *Fiscalización de la Fabricación, Transporte y Montaje de Aerogeneradores, Construcción de Plataformas, Accesos, Cimentaciones, Circuito Colector y Puesta en Operación del Parque Eólico Minas de Huasachaca:* Este contrato fue suscrito con ELECAUSTRO S.A. el 10 de septiembre de 2020, por un monto de USD 2'075.906,01 y un plazo de 995 días. (Fase 2B)

Con fecha 22 de septiembre de 2020, se recibió el anticipo por parte de ELECAUSTRO e inició el plazo del Contrato, se han elaborado y aprobado 17 planillas.

▪ **32 Estudios:**

○ **Proyectos con Acta de Recepción Definitiva (22):**

- *Estudios de Restauración, Readecuación e Intervención Predial para la Implementación del Pasaje Artesanal y Comercial San Francisco:* Este contrato fue suscrito con el GAD Municipal del Cantón Cuenca el 20 de octubre de 2016, por un monto de USD 174.930,00.

El Acta de Recepción Definitiva del contrato se suscribió el 8 de noviembre de 2021.

- *Estudios de Factibilidad, Impactos Ambientales e Ingeniería Definitivos para la Ampliación (4 carriles), Rectificación y Mejoramiento de la Carretera Pelileo-Baños, incluye puentes y paso lateral de Pelileo; longitud total aproximada de 34.00 Km., ubicada en la provincia de Tungurahua:* Este contrato, en consorcio “PELILEO-BAÑOS” con CONSULPROY, fue suscrito con el Ministerio de Transporte y Obras Públicas el 7 de marzo de 2017, por un monto de USD 1'287.800,00. El proyecto fue ejecutado por el Consorcio “PELILEO-BAÑOS”.

Se han suscrito 2 Contratos Complementarios:

- Complementario 1: Se suscribió el 8 de noviembre de 2017, sin monto, ampliación de plazo hasta el 15 de abril de 2018.
- Complementario 2: Se suscribió el 12 de abril de 2018, sin monto, ampliación de plazo hasta el 13 de agosto de 2018.

El 7 de diciembre de 2020 se suscribió el Acta de Entrega Recepción Definitiva de la Consultoría. La Entidad Contratante ha cancelado la totalidad de los valores que se encontraban pendientes de pago.

A la fecha el Consorcio “PELILEO-BAÑOS” se encuentra liquidado.

- *Estudios para la Restauración del Edificio Patrimonial del Colegio Nacional “Benigno Malo” y Diseño de Edificios Complementarios:* Este contrato fue suscrito con la Coordinación de Educación Zonal 6, el 26 de diciembre de 2017, por un monto de USD 300.000,00.

Se ha suscrito el Acta de Recepción Definitiva con fecha 12 de julio de 2021.

Se encuentra cancelado el valor total del contrato.

- *Elaboración del Plan Urbano Sustentable en la Cabecera Cantonal de Zaruma, Provincia de El Oro:* Este contrato fue suscrito con el GAD Municipal de Zaruma, el 19 de marzo de 2019, por un monto de USD 148.239,28.

Con fecha 30 de julio de 2019 se suscribió el Acta de Entrega Recepción del contrato.

Mediante oficio No. UCUENCA EP-GG-2020-278 del 27 de julio de 2020 se solicitó el pago de los valores adeudados y se remitió una nueva comunicación (Oficio R. 2020 No. 1056) de fecha 17 de agosto de 2020 solicitando nuevamente la cancelación del valor total a pagar, según consta en el Acta de Recepción de Liquidación del Contrato.

Se inició un proceso de mediación por el monto que se encuentra pendiente de pago. En la Audiencia de Mediación llevada a cabo el 23 de noviembre de 2021 se acordó suscribir un Acta de Acuerdo Total, en la cual se va a pagar la totalidad del valor adeudado en dos cuotas, del 50% cada una, a finales del mes de enero y febrero de 2022.

Mediante oficio Nro. EP-UC-GG-2022-0025-O de fecha 16 de febrero de 2022 se remitió un oficio a la Procuraduría General del Estado, solicitando el cierre del Proceso de Mediación, toda vez que las partes no han llegado a un acuerdo y aún el GAD Municipal de Zaruma mantiene un valor pendiente de pago por USD 30.148,24, a fin de proceder al reclamo por falta de pago ante la justicia ordinaria.

- *Estudios de Factibilidad, Impactos Ambientales e Ingeniería: preliminar, preliminar y definitivos para la construcción de la carretera Cuenca – Estación de Cumbe (Acceso Sur a Cuenca) de 14 Km de longitud aproximada, ubicada en la Provincia del Azuay:* Este contrato fue suscrito con el Ministerio de Transporte y Obras Públicas, el 29 de junio de 2018, por un monto de USD 2'586.696,00.

El 9 de diciembre de 2019 se suscribió un Contrato Complementario, el que modifica las cantidades de los rubros a ejecutar, que se refieren principalmente a la eliminación del diseño del túnel inicialmente previsto e incluye el diseño de una ciclo-vía al margen del Río Tarqui, e incrementa el plazo en 90 días contados a partir del 20 de diciembre de 2019. Existe una disminución de USD 7.333,15 en el monto contractual; siendo el valor final USD 2'579.362,85.

Con fecha 25 de mayo de 2020 se suscribió el Contrato Complementario No. 2, que establece una modificación en los términos para la absolución de observaciones en la entrega del Informe Final Definitivo debido a la Emergencia Sanitaria del país, no existe cambio en el valor.

Mediante oficio Nro. EP-UC-GG-2021-0107-O de fecha 20 de diciembre de 2021, el Gerente General de UCUENCA EP solicitó se proceda con el nombramiento de la Comisión y la Recepción del Contrato.

Mediante oficio Nro. EP-UC-GG-2022-0019-O de fecha 17 de enero de 2022, el Gerente General de UCUENCA EP insistió la MTOP sobre la suscripción del Acta de Recepción Final.

Con fecha 11 de marzo de 2022 se ha suscrito el Acta de Recepción Definitiva. Se encuentran pendientes de pago las planillas desde la 8 a la 14, por un monto total de USD 122.495,00 y la planilla 15 de liquidación por un monto de USD 2'347.813,14.

- *Estudios de Prefactibilidad, Factibilidad, Impactos Ambientales e Ingeniería Definitivos para la solución de los conflictos de movilidad de la autopista Cuenca – Azogues – Biblián, ubicados en las provincias de Azuay y Cañar:* Este contrato fue suscrito con el Ministerio de Transporte y Obras Públicas, el 29 de junio de 2018, por un monto de USD 1'512.664,45.

El Acta de Recepción Definitiva del Contrato se suscribió el 16 de diciembre de 2021. En el numera 3.02 de la citada acta constan los valores que se encuentran pendientes de pago que corresponden a las planillas número 5, 6, 7 y 9 por un monto total de USD 224.433,55 y la Planilla de liquidación por un valor de USD 1'050.975,90.

- *Estudios de Estabilidad del Sitio Crítico de Acceso al Puente Copueno y de otros sitios críticos seleccionados en la vía E45 – Troncal Amazónica, ubicados en la Provincia de Morona Santiago:* Este contrato fue suscrito con el Ministerio de Transporte y Obras Públicas el 31 de octubre de 2018, por un monto de USD 258.782,00.

Mediante Oficio No. MTOP-CON_MPR-20-08-OF del 16 de abril de 2020, el MTOP oficializa la suspensión de plazo del contrato debido a la Emergencia Sanitaria. Mediante Oficio No. MTOP-CON_MOR-20-10-OF del 31 de julio de 2020 se levanta la suspensión del plazo.

Con fecha 6 de enero de 2020 se suscribió un contrato complementario que amplía el plazo en 15 días a partir de la fecha de terminación del contrato principal y no existe incremento al monto original.

Mediante Oficio Nro. EP-UC-GG-2021-0100-O de fecha 1 de diciembre de 2021, el Gerente General de UCUENCA EP insistió en la suscripción inmediata del Acta Entrega-Recepción del contrato.

Con fecha 16 de marzo de 2022 se ha suscrito el Acta de Recepción Definitiva. Según consta en los numerales 3.02 y 3.03 todas las planillas se encuentran pendientes de pago, al igual que la planilla de liquidación de reajuste de precios.

- *Elaboración de la Agenda de Patrimonio Cultural del Cantón Ambato:* Este contrato fue suscrito con el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipalidad de Ambato el 03 de julio de 2019, por un monto de USD 50.000,00 y un plazo de 180 días.

El Acta de Recepción Definitiva del Contrato se suscribió el 9 de diciembre de 2021.

- *Estudio para el Fortalecimiento a través de medios tecnológicos para el Monitoreo, Supervisión y Control en el Eje Tranviario, Puntos Negros y Puntos Críticos:* Este contrato fue suscrito con la Empresa Pública de Movilidad, Tránsito y Transporte de Cuenca –EMOV EP- el 27 de diciembre de 2019 por un monto de USD 59.994,00 y un plazo de 150 días.

Con fecha 28 de octubre de 2020 se suscribió el Acta de Entrega Recepción Definitiva, y en este período se han cancelado todos los valores por parte del Municipio.

- *Contratación de Servicios de No Consultoría para Actualizar la Información del Registro Social a través del Modelo de Barrido Territorial en el Territorio de Intervención 7 que comprende las provincias de: Azuay, Cañar, El Oro y Loja:* Este proyecto fue suscrito con la Unidad del Registro Social, el 5 de febrero de 2020, por un monto de USD 5'493.010,79 y un plazo de 300 días.

Se ha suscrito el Acta de Recepción Definitiva el 16 de marzo de 2021 y todos los valores han sido cancelados.

- *Servicio de Capacitación Especializado para Linieros sobre Técnicas de Trabajo en Líneas Energizadas para la CENTROSUR:* Este contrato se suscribió con la Empresa Eléctrica Regional CENTROSUR C.A. el 27 de mayo de 2020, por un monto de \$ 78.718,20 y un plazo de 120 días.

El Acta de Recepción Definitiva se suscribió el 8 de febrero de 2021.

- *Estrategia Antirumores que permita contrarrestar la discriminación y los falsos rumores que circulan sobre la Movilidad Humana y la Diversidad Cultural en la ciudad de Cuenca:* Este proyecto fue suscrito con la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados –ACNUR- el 8 de julio de 2020, por un monto de USD19.100,00 y un plazo de 153 días. Posteriormente, con fecha 22 de abril de 2021 se suscribió un Adendum al contrato por un monto de USD 19.950,00 y un plazo de 211 días.

Se ha realizado la entrega de todos los productos comprometidos en este estudio y se han recibido todos los pagos.

Mediante correo de fecha 1 de diciembre de 2021, se notifica la conformidad con el Informe Final, que corresponde a la parte II, con lo cual se ha concluido este proyecto.

- *Contratación para el Desarrollo del Breve Marco Conceptual, Análisis y Presentaciones Periódicas de la Información de Defunciones (incluyendo sus causas), Perfil de Morbilidad, Escenarios de Niños, Niñas, Adolescentes y Jóvenes con sus Dinámicas Territoriales y Elementos sobre Movilidad de Población (Niñez y Adolescencia) y Escuelas en el Territorio:* Este proyecto fue suscrito con UNICEF el 27 de agosto de 2020, por un monto de USD 77.817,16 y un plazo de 180 días.

Se han cancelado todos los valores y se ha concluido la totalidad del trabajo el 23 de febrero de 2021, recibiendo un correo de cierre del proyecto.

- *Consultoría para Determinar el Modelo de Gestión Institucional Óptimo para la Entidad Operadora del Sistema Tranviario de Cuenca:* Este proyecto fue suscrito con el GAD Municipal de Cuenca el 23 de septiembre de 2020, por un monto de \$ 19.800,00 y un plazo de 80 días.

El Acta de Recepción del Contrato se suscribió el 4 de enero de 2021 y se han cancelado todos los valores.

- *Estudios Integrales de Restauración de la Quinta San José del Cantón Azogues, Provincia del Cañar:* Este proyecto se suscribió con el GAD Municipal de Azogues el 23 de noviembre de 2020, por un monto de USD 58.148,40 y un plazo de 120 días.

Se ha suscrito el Acta de Recepción Definitiva el 12 de agosto de 2021.

- *Estudio para la Rehabilitación y Culminación del Complejo de Aguas Termales Guapán:* Este proyecto se suscribió con el GAD de la Provincia del Cañar el 19 de marzo de 2021, por un monto de USD 75.294,51 y un plazo de 120 días.

Se han cancelado todos los valores y se ha suscrito el Acta de Recepción Definitiva el 13 de octubre de 2021.

- *Estudio sobre la Percepción y Construcción del Discurso Social en Redes Sociales y Comunidades sobre la Inclusión, Discriminación y Xenofobia entre las poblaciones Migrante y de Acogida en Ecuador:* Este proyecto se suscribió con la Organización Internacional para las Migraciones -OIM- el 28 de mayo de 2021, por un monto de USD 55.535,71 y un plazo de 33 días.

Se ha recibido y verificado la finalización de los productos 3, 4, 5 y 6, con lo que se ha concluido este estudio. Con fecha 14 de septiembre se emitió la factura por estos productos.

Se ha concluido este proyecto el 30 de junio de 2021 y se ha recibido la totalidad del pago. Se cuenta con documento de cierre.

- *Estudio sobre la Percepción y Construcción del Discurso Social en Redes Sociales y Comunidades sobre Violencia basada en Género, Sexismo, Estereotipos y Movilidad Humana en Ecuador:* Este proyecto se suscribió con la Organización Internacional para las Migraciones -OIM- y ONU Mujeres el 28 de mayo de 2021, por un monto de USD 44.000,00 y un plazo de 136 días.

Se ha concluido este proyecto el 11 de octubre de 2021 y se ha recibido la totalidad del pago. Se cuenta con documento de cierre.

- *Estudio de Caso: Impacto de la Primera Línea del Metro de Quito (PLMQ) en la brecha de accesibilidad a oportunidades urbanas:* Este proyecto se suscribió con el Banco Interamericano de Desarrollo -BID- el 10 de julio de 2021, por un monto de USD 25.995,20 y un plazo de 143 días.

Se ha concluido este proyecto el 30 de noviembre de 2021 y se ha recibido el pago de la totalidad de la consultoría. Se cuenta con documento de cierre.

- *Elaboración de un Documento de Síntesis de Buenas Prácticas y Experiencias Desarrolladas en el Territorio en el Ámbito de la Restauración Activa y Pasiva de Ecosistemas de Montaña:* Este proyecto se suscribió con la Cooperación Técnica Alemana -GIZ- el 4 de agosto de 2021, por un monto de USD 8.000,00 y un plazo de 26 días.

Se ha concluido este proyecto el 31 de agosto de 2021 y se ha recibido el pago final de la consultoría. Se cuenta con documento de cierre.

- *Publicación y Difusión de los Impactos del Covid-19 en la ciudad de Cuenca:* Este proyecto se suscribió con la Cooperación Técnica Alemana -GIZ- el 29 de octubre de 2021, por un monto de USD 24.100,00 y un plazo de 87 días.

Se ha concluido el estudio y se ha recibido el pago de la totalidad del contrato. Se encuentra pendiente para el mes de marzo de 2022 la impresión de boletines informativos de los resultados, lo que será ejecutado una vez que la GIZ acuerde con el Municipio la publicación. Se cuenta con documento de cierre.

- *Contratación del Servicio de Logística para el Acto de Inauguración y Apertura de las Edificaciones del Campus Balzay:* Este proyecto se suscribió con la Universidad de Cuenca el 18 de noviembre de 2021, por un monto de USD 37.961,60 y un plazo de 1 día.

El servicio fue entregado el 19 de noviembre de 2021. Se ha suscrito el Acta de Recepción Única el 3 de diciembre de 2021.

- **Proyectos con acta de recepción en pleno derecho (1)**

- *Estudios Integrales de Factibilidad y Diseño Definitivo de los Sistemas de Agua Potable, Alcantarillado Sanitario y Pluvial de las Parroquias Urbanas y Parroquias Rurales del cantón Portoviejo, Provincia de Manabí:* Este contrato se suscribió el 13 de abril de 2016 con el GAD Municipal del Cantón Portoviejo, por un monto de USD 935.996,45. Para este proyecto se ha suscrito un contrato complementario por un monto de USD 655.024,72.

Debido a la falta de atención por parte del GAD Municipal a los citados requerimientos, UCUENCA EP, con fecha 2 de octubre de 2020 se procedió a la terminación en pleno derecho del Contrato.

Al no existir acuerdo en la liquidación económica del Contrato, se ha iniciado un proceso de mediación ante la Procuraduría General del Estado.

- **Proyectos Terminados por Mutuo Acuerdo (1)**

- *Estudio para el Modelo de Demanda de Transporte para la Ciudad de Cuenca:* Este contrato fue suscrito con el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Cuenca el 27 de diciembre de 2019, por un monto de USD 140.255,50 y un plazo de 200 días, iniciando su plazo de ejecución desde la fecha de suscripción.

Con fecha 18 de febrero de 2020, se suscribió un Contrato Modificatorio que cambió la forma de pago del Contrato, valorando el porcentaje en función del costo de cada producto.

Se entregaron dentro de los plazos establecidos el Producto 1 y el Producto 2, mismos que fueron aprobados, sin embargo, debido a la pandemia y sus consecuencias, no fue posible la ejecución del producto 3.

Con fecha 12 de mayo de 2021 se suscribió el Acta de Terminación de Mutuo Acuerdo del contrato.

- **Proyectos Concluidos, sin contar aún con acta de recepción (1)**

- *Capacitación a los Participantes Involucrados en el Proyecto de Turismo de la Cooperativa de Desarrollo de la Comunidad Jima Ltda., para contribuir a la generación de servicios turísticos de calidad en el Sector "El Tambillo":* Este proyecto se suscribió con la Cooperativa de Desarrollo de la Comunidad Jima Ltda. el 14 de julio de 2021, por un monto de USD 5.621,30 y un plazo de 90 días.

Se han concluido los 4 temas de capacitación y se ha recibido la totalidad de los pagos. Se encuentra pendiente realizar el acompañamiento en 3 ventas turísticas, lo cual se ha postergado por aspectos internos de la Cooperativa de Desarrollo de la Comunidad Jima Ltda., luego de lo cual se suscribirá la respectiva Acta de Recepción Definitiva.

○ **Proyecto en Proceso de Recepción (1):**

- *Diseños Arquitectónicos y de Ingeniería para el Centro Científico, Tecnológico y de Investigación "Balzay":* Este contrato se suscribió con la Universidad de Cuenca el 27 de junio de 2014, por un monto USD 652.608,57. Para este proyecto se ha suscrito un contrato complementario por un monto de USD 266.397,95.

El 23 de enero 2018 se suscribe un Contrato Modificatorio para aclarar las discrepancias surgidas en cuanto al pago de las tasas municipales.

Los productos han sido entregados en su totalidad mediante oficio No. UCUENCA EP-GG-2019-223 de fecha 15 de julio de 2019.

Mediante Oficio R.2019 No. 0686-O de 18 de julio de 2019, la máxima autoridad de la Universidad designa a los miembros de la Comisión de Recepción.

Se encuentra pendiente de pago la Planilla de Liquidación del Contrato Principal por un valor de US\$ 108.768,10 y la Panilla de liquidación de reajuste de precios por un valor de US\$ 6.707,03.

Se encuentra pendiente de pago la Planilla No. 3 del Contrato Complementario por un valor de USD\$ 88.799,32. La liquidación de reajustes de precios del Contrato Complementario es de USD\$ -4,864.90

Adicionalmente UCUENCA EP ha solicitado a la Universidad los siguientes pagos:

- Diseño de áreas adicionales: USD 83.684,95
- Rediseños Obras Exteriores: USD 15,017.45

A la fecha está pendiente el pronunciamiento de la Comisión de Recepción sobre el borrador del Informe Final de los Servicios de Consultoría.

○ **Proyectos Suspendidos (1):**

- *Diseños Arquitectónicos y de Ingeniería para el Centro Campus "Irquis":* Este contrato fue suscrito con la Universidad de Cuenca el 22 de abril de 2015, por un monto de USD 437.086,33.

Se gestionó la aprobación del anteproyecto ante el GAD Municipal, la que fue objetada, en razón de que la propuesta presentada supera las condicionantes de ocupación del suelo para el sector.

Se llevó a cabo una reunión el 24 de enero de 2019 con la Dirección de Planificación de la I. Municipalidad, en la que se acordó que se debe elaborar un oficio solicitando el cambio de uso de suelo de parte del Rector y un oficio para la valoración de las áreas afectadas en el campo Yanuncay. Con Oficio No. UCUENCA EP-GG-2019-344 de fecha 20 de noviembre de 2019, se comunicó de este particular al señor Rector de la Universidad de Cuenca.

En una reunión mantenida en el Rectorado de la Universidad de Cuenca en el mes de enero de 2022, en la que participaron funcionarios municipales se acordó que UCUENCA EP, ingrese nuevamente al GAD Municipal el anteproyecto arquitectónico.

Para el efecto, con fecha 23 de enero de 2022, se solicitó a la Dirección de Planificación Física de la Universidad, la entrega de la Licencia Urbanística del Campus Irquis actualizada al año 2022.

Se encuentra pendiente la elaboración y trámite de la última planilla de pago, la que se ejecutaría una vez aprobado el producto final.

○ **Proyectos en Ejecución (8):**

- *Servicio de Implementación de 6.000 luminarias led para las aulas universitarias:* Este proyecto se suscribió con la Universidad de Cuenca el 11 de noviembre de 2021, por un monto de USD 90.585,00 y un plazo de 90 días.

Se ha realizado el pago del anticipo el 30 de noviembre y al momento el proyecto se encuentra en ejecución.

- *Plan de Restauración en Ecosistemas de Montaña en Cañar incluyendo Retención de Agua y Captura de Carbono:* Este proyecto se suscribió con la Cooperación Técnica Alemana -GIZ- el 17 de noviembre de 2021, por un monto de USD 90.341,00 y un plazo de 239 días.

Este proyecto se encuentra en ejecución.

- *Estudios y Diseños Definitivos para Disposición Final de Desechos Sólidos en la Fase Sur del Relleno Sanitario de Pichacay, Manejo de Biosólidos y Diseños para la Descarga de Lixiviados y Otras Aguas Residuales en la Planta de Ucubamba:* Este contrato se suscribió con la Empresa Pública Municipal de Aseo de Cuenca -EMAC EP- el 3 de diciembre de 2021, por un monto de USD 306.665,76 y un plazo de 185 días.

Se ha elaborado un contrato modificatorio que rectifica un error cometido por la EMAC en la Certificación Presupuestaria. El anticipo fue cancelado el 23 de febrero de 2022.

- *Mantenimiento de la Red de Datos de los Campos Universitarios:* Este proyecto se suscribió con la Universidad de Cuenca el 14 de diciembre de 2021, por un monto de USD 360.057,04 y un plazo de 730 días.

Se ha recibido el pago del anticipo el 22 de diciembre de 2021 y al momento el contrato se encuentra en ejecución.

- *Servicio de Mantenimiento Preventivo y/o Correctivo de las Edificaciones de la Universidad de Cuenca:* Este proyecto se suscribió con la Universidad de Cuenca el 22 de diciembre de 2021, por un monto de USD 359.382,20 y un plazo de 365 días.

Se ha recibido el pago del anticipo el 29 de diciembre de 2021 y al momento el contrato se encuentra en ejecución.

4.2. POA Estratégico

Como se señaló en el resumen de este documento, el Plan Estratégico con el que contaba UCUENCA EP fue definido para el periodo 2017-2020 y dada la vinculación e impacto que el asunto crítico Modelo de Gestión definido en este Plan tenía con los diferentes componentes del plan, lo cual se ha evidenciado en las diferentes evaluaciones anuales, durante este año se contrató el desarrollo del “Modelo de Gestión de UCUENCA EP y la Política de Vinculación con la Universidad de Cuenca”, con la finalidad de que estos resultados sirvan de insumo para la Actualización del Plan Estratégico para el periodo 2022 al 2025.

El 25 de mayo de 2021 se contrató el “Modelo de Gestión de UCUENCA EP y la Política de Vinculación con la Universidad de Cuenca”, recibiendo hasta el mes de diciembre 4 de los 6 productos definidos:

- Diagnóstico Operativo Financiero actual de la UCUENCA EP.
- Análisis del Marco Legal e Institucional.
- Productos y servicios universitarios que pueden ser gestionados desde UCUENCA EP.
- Modelo Financiero por producto y/o servicio seleccionado y modelo consolidado.

Por su parte, contando con algunos entregables de la consultoría en mención, en el mes de octubre la Empresa inició el proceso de construcción del Plan Estratégico para el periodo 2022-2025, que ha implicado el involucramiento tanto del personal interno como de los diferentes grupos de interés identificados. Al momento se ha definido:

- Análisis Estratégico Preliminar.
- Diagnóstico Estratégico con los grupos de interés o stakeholders relevantes para la UCUENCA EP.
- Definición del CANVAS Institucional.

Durante el primer trimestre del año 2021 se concluirá el documento final del Plan Estratégico, luego de haber pasado por un proceso de validación de los diferentes componentes.

Por lo señalado, es pertinente presentar una evaluación consolidada del cumplimiento del Plan Estratégico del periodo 2017 al 2020 a nivel de proyectos. Para ello, a continuación, se observa una matriz en la que se resumen los 9 Asuntos Críticos, los 9 Objetivos de Largo Plazo y el cumplimiento de los 31 proyectos definidos, que se visualiza mediante una semaforización, que representa lo siguiente:

- Semáforo verde: 23% de proyectos cumplidos, esto es un total de 7 proyectos ejecutados.
- Semáforo amarillo: 39% de proyectos parcialmente cumplidos, esto es un total de 12 proyectos que se llevaron a cabo de forma parcial.
- Semáforo rojo: 39% de proyectos no llevados a cabo, esto es un total de 12 proyectos que no se ejecutaron.

RESUMEN DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Asuntos Críticos	Objetivos de Largo Plazo		Proyectos
Planificación	OLP1	Implementar la planificación estratégica y operativa, sistemas de planificación, seguimiento y control	Selección o contratación del responsable del área de planificación
			Implementación y socialización del Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Anual
			Proyecto de implementación del sistema de planificación, seguimiento y control
			Evaluación de resultado "Auditoría técnica y de gestión estratégica" y difusión de resultados

Asuntos Críticos	Objetivos de Largo Plazo	Proyectos	
Modelo de Gestión	OLP2	Definir e implementar un modelo de gestión con una estructura flexible para la prestación eficiente de los servicios ofertados por la EP.	Proyecto Sistema de Gestión Documental
			Proyecto de Diseño del Modelo de Gestión
			Proyecto de Implementación y Evaluación del Modelo de Gestión
			Evaluación de la implementación de procesos
Gestión Comercial	OLP3	Fortalecer la gestión comercial a través de herramientas y mecanismos que optimicen los resultados.	Proyecto de definición de la Política Comercial de UCUENCA EP
			Capacitación en técnicas de negociación
			Difundir y aprovechar el mecanismo de contratación directa bajo régimen especial
			Afianzar relaciones comerciales con clientes potenciales
			Evaluación de la aplicación de las políticas comerciales y estrategias comerciales
Conocer las características y necesidades de clientes	OLP4	Conocer las características y necesidades de los clientes actuales y potenciales	Proyecto para conocer las necesidades de los clientes
			Definir la necesidad de incorporar un responsable de la Gestión Comercial
			Estudio de consultoría de marketing Estratégico-Comercial
			Proyecto de un sistema de gestión de clientes para UCUENCA EP
Vinculación con la Universidad de Cuenca	OLP5	Desarrollar un mecanismo permanente y eficaz de vinculación entre la Universidad de Cuenca y UCUENCA EP que optimice su gestión.	Proyecto de vinculación UCUENCA EP - UdC
			Generar base de datos con información de docentes y su experiencia
Comunicación Externa	OLP6	Establecer un canal efectivo, directa y bidireccional con los clientes, la Universidad de Cuenca y con la sociedad en general, implementando políticas y procedimientos de comunicación externa con el desarrollo de sistemas de información, y sistemas de administración de clientes.	Proyecto de Comunicación Externa
			Elaborar material corporativo para la presentación y difusión de la prestación de servicios de UCUENCA EP
			Promoción y publicidad en base a los resultados del Estudio de Marketing Estratégico-Comercial
Áreas de Oferta de Servicios	OLP7	Incrementar y diversificar el portafolio y la oferta de servicios, la experiencia en	Proyecto de diversificación del portafolio

Asuntos Críticos	Objetivos de Largo Plazo	Proyectos
	la participación de contratos de la EP y la cartera de clientes.	Documentar la evidencia de los contratos de prestación de servicios
Recursos para la gestión de proyectos	OLP8 Implementar un sistema de gestión por proyectos para: asegurar el flujo de recursos, la calidad de productos, la oportuna entrega y la generación de excedente empresarial.	Proyecto de optimización de recursos
		Proyecto de diseño e implementación del Sistema de Gestión de Proyectos (programación, monitoreo y control de recursos)
		Certificación del sistema de gestión de proyectos
		Evaluación del sistema de gestión por proyectos
Servicios autosustentables	OLP9 Incorporar productos y servicios al portafolio de UCUENCA EP bajo un criterio autosustentable y de calidad, implementando procesos y procedimientos para la optimización de los costos y la gestión de calidad.	Definir el alcance de gestión para la prestación de servicios en complemento a la gestión de la UdC
		Definición de políticas de participación de UCUENCA EP en la prestación de servicios con la Universidad de Cuenca
		Proyecto de viabilidad para la prestación de servicios
		23% de proyectos cumplidos (7)
		39% de proyectos parcialmente cumplidos (12)
		39% de proyectos incumplidos (12)
		Total: 31 proyectos

La evaluación del Plan Estratégico al año 2020, continúa siendo el último corte de evaluación a ser considerado, salvo el avance que se ha tenido en el asunto crítico Modelo de Gestión, proyecto *Implementación y Evaluación del Modelo de Gestión*, para el que se ha cumplido con los siguientes componentes durante el año 2021:

- Elaboración del proceso precontractual al 100%, en virtud de que el contrato de consultoría se suscribió el 25 de mayo de 2021. En la evaluación a diciembre de 2020 constaba un avance del 0%.
- Diseño y desarrollo del Modelo de Gestión al 67%, puesto que a diciembre de 2021 se realizó la entrega de 4 de los 6 productos establecidos en el alcance. En la evaluación a diciembre de 2020 constaba un avance del 0%.

Esto hace variar el cumplimiento del asunto crítico Modelo de Gestión evaluado a diciembre del 2020, el cual pasa del 64% al 77% y la evaluación final de cumplimiento del Plan se incrementa en un punto porcentual, pasando del 51% al 52%.

ASUNTO CRÍTICO	% Avance Propuesto	% Avance Logrado	% Evaluación
Planificación	100%	100%	100%
Modelo de Gestión	89%	69%	77%
Gestión Comercial	77%	0%	0%
Conocer las características y necesidades de los clientes	59%	34%	58%
Vinculación con la Universidad de Cuenca	95%	53%	56%
Comunicación Externa	100%	50%	50%
Áreas de oferta de servicios	90%	28%	31%
Recursos para la gestión de proyectos	63%	33%	53%
Servicios autosustentables	67%	29%	44%
	82%	44%	52%

UCUENCA EP – marzo de 2022