

## ACTA DE DELIBERACIÓN PÚBLICA

### EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA UCUENCA EP AÑO 2023

#### ***1. RENDICIÓN DE CUENTAS 2022***

El 28 de marzo de 2024, a las 11h00, se llevó a cabo el Evento de Rendición de Cuentas de UCUENCA EP, correspondiente al año 2022.

La presentación del Informe de Labores del año 2023, fue llevada a cabo por el Ing. Luis Alfredo Gárate Sanmartín, Gerente General de UCUENCA EP. Inició dando a conocer el cumplimiento de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública, respecto a la disposición a todas las instituciones, organismos y entidades sobre la difusión de la información y la realización de un evento de rendición de cuentas.

Resaltó los aspectos más relevantes de la gestión de la Empresa:

- Proyectos gestionados 2023.
- Nuevos proyectos obtenidos en el año 2023.
- Gestión de servicios universitarios.
- Logros administrativos.
- Avances del plan estratégico.
- Resultados económicos.

Destacó que en este año se han gestionado y concluido proyectos importantes y de relevancia para la empresa y la comunidad, suscribiendo 7 actas de recepción:

- Fiscalización de la Construcción del Aulario de Ciencias Básicas Balzay, suscrito con la Universidad de Cuenca, por un monto de US\$ 156.990,74 (incluidos contratos complementarios) y un plazo de 779 días. El Acta de Recepción se suscribió el 7 de agosto de 2023.
- Servicios de Mantenimiento Preventivo y/o Correctivo de las Edificaciones de la Universidad de Cuenca, por un monto de US\$ 359.382,20 y un plazo de 365 días. El Acta de Recepción se suscribió el 13 de diciembre de 2023.
- Elaboración de los estudios para el proyecto de regeneración de las orillas de los ríos Santa Bárbara y San Francisco, suscrito el GAD Municipal de Gualaceo, por un monto de US\$ 105.952,00. El Acta de Recepción se suscribió con fecha 18 de diciembre de 2023.
- Diagnóstico inicial de la fuente de abastecimiento de aguas termales en el Complejo de Aguas Termales de Guapán de la Provincia del Cañar, suscrito con el GAD provincial del Cañar por un monto de US\$ 39.251,42. El Acta de Recepción se suscribió con fecha 14 de junio de 2023.
- Estudios y diseños definitivos de la Ciudad Inclusiva Cuenca, suscrito con el MIES por un monto de US\$ 157.997,38. El Acta de Recepción se suscribió el 7 de diciembre de 2023.
- Servicio de organización y logística del evento: Educación Continua Corporativa de la Dirección de Educación Continua de la Universidad de Cuenca, por un monto de US\$ 12.800,00. El Acta de Recepción se suscribió el 12 de junio de 2023.
- Servicio de organización y logística para la ejecución de eventos culturales de la Facultad de Artes y de la Dirección de Cultura, suscrito con la Universidad de Cuenca, por un monto de US\$ 50.000,00. El Acta de Recepción se suscribió el 13 de diciembre de 2023.

Adicionalmente, en este año se concluyó la “Fiscalización de la fabricación, transporte y montaje de aerogeneradores, construcción de plataformas, accesos, cimentaciones, circuito colector y puesta en marcha del Parque Eólico Minas de Huascachaca”, suscrito con ELECAUSTRO S.A., por un monto de US\$ 2’075.906,01. Se suscribió el Acta de Recepción el 1 de febrero de 2024.

Finalmente, se registra un avance del 60% para el proyecto “Diseño de varios proyectos arquitectónicos de la Universidad de Cuenca”, por un monto de US\$ 402.074,51. Se ha cumplido con la entrega de los diseños del Edificio Bolívar, Casa Moreno y Ascensores.

Durante el año 2023, se generaron 5 nuevos proyectos, por un monto total de US\$ 332.157,09:

NOMBRE DEL PROYECTO	ENTIDAD CONTRATANTE	MONTO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO
CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE ORGANIZACIÓN Y LOGÍSTICA DEL EVENTO: EDUCACIÓN CONTINUA CORPORATIVA DE LA DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN CONTINUA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA	Universidad de Cuenca	\$ 12.800,00	4-may-2023
CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE ORGANIZACIÓN Y LOGÍSTICA PARA LA EJECUCIÓN DE EVENTOS CULTURALES DE LA FACULTAD DE ARTES Y DE LA DIRECCIÓN DE CULTURA	Universidad de Cuenca	\$ 50.000,00	09-jun-2023
ACTUALIZACIÓN GENERAL DE LA VALORACIÓN DEL SUELO DE LOS PREDIOS URBANOS DE LA CIUDAD DE CUENCA PARA EL BIENIO 2024-2025	GAD del Cantón Cuenca	\$ 122.413,50	01-sep-2023
ESTUDIO INTEGRAL DE INGRESOS, COSTOS OPERATIVOS Y CONDICIONES DE OPERACIÓN DEL SISTEMA TRANSPORTE PÚBLICO COLECTIVO INTRACANTONAL EN EL CANTÓN CUENCA QUE ESTABLEZCA LA TARIFA TÉCNICA DEL SISTEMA DE TRANSPORTE	GAD del Cantón Cuenca	\$ 128.864,86	16-nov-2023

NOMBRE DEL PROYECTO	ENTIDAD CONTRATANTE	MONTO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO
EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO AÑO 2024 DE ETAPA EP	ETAPA EP	\$ 17.998,73	28-nov-2023

Realizó un recuento de los 38 clientes que al momento suma UCUENCA CP, resaltando que en este año, si bien no se han sumado nuevos clientes, se han consolidado las relaciones y el posicionamiento de UCUENCA EP, evidenciado en que se mantiene la cartera de clientes, con quienes se siguen ejecutando nuevos proyectos.

En este año UCUENCA EP ha suscrito 44 convenios con la Universidad de Cuenca, ha gestionado un total de 134 convenios (86 de investigación y 48 de posgrados), por un monto total de US\$ 2'787.172,04; lo cual evidencia un incremento de 140% en trámites con respecto al año 2022. Esto ha sido posible gracias a la implementación de una PMO para la gestión de convenios, que por un lado ha permitido centralizar la gestión y por otro, estandarizar el tratamiento de los mismos.

En lo que se refiere a Contratación Pública, se han formalizado trescientas sesenta y ocho (368) órdenes de compra en procesos dinámicos de catálogo electrónico; doscientas cuarenta y seis (246) órdenes de compra en procesos de ínfima cuantía; once (11) procesos de subasta inversa electrónica; tres (3) procesos de menor cuantía de servicios y un (1) proceso de feria inclusiva, entre otros.

El 95% de procesos ejecutados, en calidad de entidad contratante, han sido realizados en el marco de la ejecución de los convenios celebrados con la Universidad de Cuenca, para la gestión administrativa y financiera de cada uno de estos instrumentos jurídicos, la suscripción de órdenes de compra por catálogo electrónico, en su gran mayoría, están relacionadas con temas de insumos de oficina, alimentación, refrigerios, entre otros. A la vez, las órdenes de compra en procesos de ínfima cuantía, en su mayoría han sido para adquisición de pasajes aéreos, servicios de transporte, servicio de hospedaje, adquisición de cierto tipo de bienes con sus especificaciones técnicas particulares y para la atención de requerimientos en general motivados por cada director de proyecto, cumpliendo a cabalidad con una ejecución del 100% de cada uno de los requerimientos generados.

También, se ha procedido a realizar procesos de subasta inversa electrónica, que han sido motivados por su objeto contractual y por su presupuesto referencial, que ha superado el coeficiente de la ínfima cuantía; y, en observancia a las disposiciones normativas, se ha elegido este tipo de procedimientos.

Se han celebrado tres (3) procesos de menor cuantía de servicios, cuyo objeto ha sido el servicio de hospedaje, pasajes aéreos nacionales e internacionales, que nos han permitido planificar y ejecutar de mejor manera el presupuesto de cada uno de los convenios celebrados con la Universidad, generando una mejora sustancial en la planificación interinstitucional.

En lo que respecta a los logros administrativos se resaltó:

- Reforma al Estatuto de UCUENCA EP

- Reglamento de Asociatividad
- Reglamento Interno de Trabajo
- Acreditación como Operador de Innovación
- Cierre de convenios suscritos con la Universidad de Cuenca
- Fortalecimiento de Seguridad y Salud Ocupacional
- Implementación de Recomendaciones de la Auditoría Financiera
- Implementación de PMO para gestión de proyectos
- Implementación de un archivo centralizado dentro de la Empresa
- Tres procesos judiciales favorables.

En los 10 años de gestión, la Empresa ha concretado 80 proyectos: 15 fiscalizaciones y 65 estudios. En el POA de este año se ha realizado el seguimiento a 35 proyectos, 20 se encuentran concluidos, 7 en ejecución, 2 han sido terminados por mutuo acuerdo, 3 están liquidados, 1 por liquidar y 2 suspendidos. En este período se ha suscrito 10 Actas de Recepción (29%).

En el año 2023 se registró un total de 29 proyectos en el POA, correspondiente 9 a fiscalizaciones y 20 a estudios-diseños, registrando el siguiente estado:

Estado	Número	Porcentaje
Concluido	19	66%
Terminado por mutuo Acuerdo	4	14%
Por liquidar	1	3%
En ejecución	3	10%
Suspendido	2	7%
<b>Total</b>	<b>29</b>	<b>100%</b>

En este año el Plan Estratégico ha tenido un nivel de cumplimiento del 35%. En este período es importante destacar el desarrollo de los siguientes proyectos:

- Definición de la Estrategia y Memoria de Sostenibilidad de UCUENCA EP.
- Elaboración del Código de Ética de la empresa.
- Definición de las Políticas Corporativas de la empresa.
- Actualización de las Normas Internas para la Administración del Talento Humano.

La gestión financiera de la empresa ha requerido de decisiones importantes para optimizar el uso de los recursos:

- Reducción del gasto corriente en un 24% frente al 2022.
- Reducción salarial del equipo directivo.
- Culminación y cierre de proyectos que estaban suspendidos durante varios meses.
- Recuperación de anticipos y gestión de obligaciones a favor de la UCUENCA EP.

Estas acciones han permitido que la finalizar el año se equilibren, transparenten y ajusten los registros financieros, en función de las recomendaciones de la Auditoría Financiera de los años 2021 y 2022.

Finalmente, se destacó el trabajo y compromiso del personal de la Empresa, el cual está integrado por un total de 13 colaboradores, de los cuales el 62% son mujeres.

Concluida la presentación, se dio paso a la participación de los asistentes, formulándose las siguientes preguntas:

1. Podría por favor comentar sobre el proyecto de la Granja de Nero.  
Para este proyecto se ha hecho gestión para aprovechar lo establecido en el Acuerdo del Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica, respecto a la Normativa para la

calificación de programas, fondos y/o proyectos de prevención, protección, conservación, bioemprendimientos, restauración y reparación ambiental y para la certificación de los beneficiarios de la deducción del 100% adicional para el cálculo de la base imponible del impuesto a la renta. Para ello se ha procedido a remitir formalmente la solicitud de calificación y esperamos la respuesta.

2. ¿Cuál fue el mayor reto al asumir la Administración?  
Sin duda alguna, el ir potenciando varios aspectos administrativos de la organización, pues al ser una empresa en crecimiento, siempre surgen retos con respecto a la gestión de los procesos internos de la empresa. Manejar este tema de manera simultánea a la búsqueda de nuevos proyectos y la gestión de los compromisos actuales, ha sido un gran reto.
3. ¿En qué momento del desarrollo de un proyecto de innovación gestado desde una carrera de la UCUENCA usted recomienda solicitar apoyo a la UCUENCA EP? ¿Por qué?  
Actualmente este tipo de proyectos deben ser canalizados a través del Epicentro de Innovación. Cuando el epicentro defina que dichos proyectos se encuentran en una fase de transferencia, se podrá definir posibles campos de colaboración con la UCUENCA EP.
4. Como Epicentro de Innovación consulto, ¿cómo articular con los fondos de inversión?  
Se debe plantear una estrategia conjunta, principalmente enfocada en la consecución de fondos de capital de riesgo públicos y privados, ya que la UCUENCA EP cuenta con la acreditación como operador de innovación ante SENESCYT.

## **2. APERTURA A CONSULTAS CIUDADANAS:**

Con la finalidad de abrir la posibilidad de que la ciudadanía se pronuncie sobre los temas que desea se incluyan en la Rendición de Cuentas de UCUENCA EP, se generó un pop up o ventana emergente en la página web, la cual estuvo habilitada en el entre el 16 de febrero y el 8 de marzo de 2024, sin recibir mensajes.

## **3. INVITACIÓN EL AVENTO**

A partir del 20 de marzo se llevó a cabo la difusión de la invitación en la página web de la Empresa y redes sociales<sup>1</sup>.

## **4. ASISTENTES AL EVENTO DE RENDICIÓN**

Se detalla en el Anexo No. 3.

Cuenca, 1 de abril de 2024

Luis Alfredo Gárate Sanmartín  
**GERENTE GENERAL**

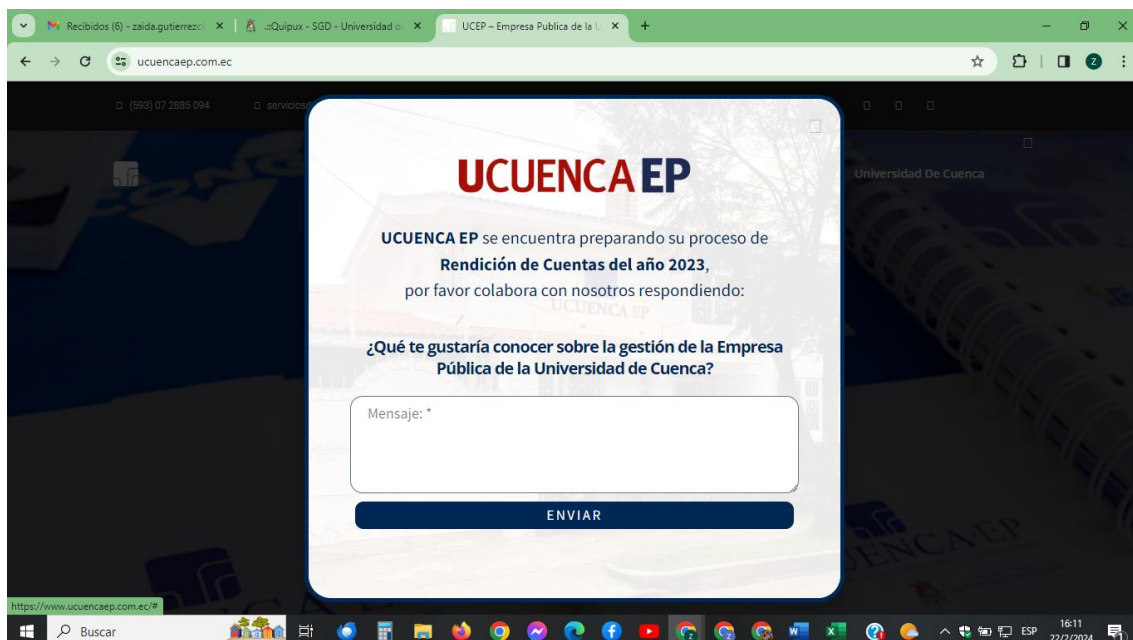
Zaida Gutiérrez Castro  
**DIRECTORA DE PLANIFICACIÓN  
ENCARGADA**

---

<sup>1</sup> Ver Anexo No. 2.

## ANEXO No. 1 CONSULTA A LA CIUDADANÍA

Para la recepción de aportes ciudadanos, desde el 16 de febrero al 8 de marzo de 2024 se colocó al inicio de la página web de UCUENCA EP el siguiente mensaje:



The image shows a screenshot of a web browser displaying a consultation form on the UCUENCA EP website. The browser's address bar shows the URL <https://www.ucuencaep.com.ec>. The form is centered on the page and features the UCUENCA EP logo at the top. Below the logo, the text reads: "UCUENCA EP se encuentra preparando su proceso de Rendición de Cuentas del año 2023, por favor colabora con nosotros respondiendo: ¿Qué te gustaría conocer sobre la gestión de la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca?". There is a text input field labeled "Mensaje: \*" and a blue button labeled "ENVIAR". The background of the website is dark with a faint image of a building.



ANEXO No. 2  
INVITACIÓN A LA RENDICIÓN DE CUENTAS



UCUENCA EP

eus  
UCUENCA



La UCuenca EP y la Empresa Universitaria de Salud EP de la  
Universidad de Cuenca invitan al evento de

## RENDICIÓN DE CUENTAS 2023

**Fecha:** Jueves, 28 de marzo de 2024

**Hora:** 9h30 hasta 12h00

**Lugar:** Auditorio Gonzalo Montesinos Calderón

Luis Gárate Sanmartín  
Gerente General UCUENCA EP

Boris Paúl Coellar Dávila  
Gerente General EUS-EP

## ANEXO No. 3 REGISTRO DE ASISTENTES AL EVENTO DE RENDICIÓN DE CUENTAS



RENDICIÓN DE CUENTAS 2023



Fecha:  
Lugar:

28 de marzo de 2024  
Auditorio Gonzalo Montesinos Calderón, Facultad de Odontología, Campus Paraiso

NOMBRE	ENTIDAD / DEPENDENCIA	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA	PUEBLOS Y NACIONALIDADES						
				MONTUBIOS	MESTIZOS	CHOLOS	INDÍGENAS	AFROECUATORIA NOS	EXTRAJEROS	DISCAPACITADOS
Sofía Ordóñez Vintimilla	EUS-EP/CETIAB	directoraordonez@eus.ec		X						
Estelita Torres Venimilita	EUS-EP/CEMLB	ltorres@eus.ec		X						
HECARENO MORALES	EUS-EP/EUS	hertaly@eus.ec		X						
Katherine Parede)	EUS-EP	odm-kimona@eus.ec		X						
Robb Andrés Cargua	EUS-EP	humanidad3@eus.ec		X						
Angie Betán Justiz Flores	EUS-EP	humanidad11@eus.ec		X						
Estelita Cristina Romero y acosta	CEM/EUS-EP	adm-fincan@eus.ec		X						
Karina Belén Marchalín	EUS-EP	talentohuman@eus.ec		X						
David Francisco de Cárdenas	EUS-EP	humanidad41@eus.ec		X						
Alfredo Chávez	EUS-EP	walberto@eus.ec		X						
Daniela Vidal	EUS-EP	legu2@eus.ec		X						
Resayel Altamirano	ARTES	resayel.altamirano@ucuenca.edu.ec		X						
Jessica Luciana	EUS-EP	humanidad10@eus.ec		X						
Kristy Semes	EUS-EP	humanidad10@eus.ec		X						
Vincent Gallo	EUS-EP	analizagallos1234@gmail.com		X						
Alvaro Pizarro	UCUENCA-EP	alvaropizarro@ucuenca.edu.ec		X			X			
Alberto Pachera	EUS-EP	alberto@eus.ec		X						
Cynthia Loreal Nájera	EUS-EP	cynthia.loreal@ucuenca.edu.ec		X						
Esteban Fajardo	EUS-EP	estebanfajardo@ucuenca.edu.ec		X						



Fecha: 28 de marzo de 2024  
 Lugar: Auditorio Gonzalo Montesinos Calderón, Facultad de Odontología, Campus Paraiso

NOMBRE	ENTIDAD / DEPENDENCIA	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA	PUEBLOS Y NACIONALIDADES							
				MONTUBIOS	MESTIZOS	CHOLOS	INDÍGENAS	AFROECUATORIANOS	EXTRAJEROS	DISCAPACITADOS	
Diego Fobos Colobos	UCUENCA EP	diego.fobos@ucuenca.edu.ec									
Claudia Cas	U. Cuenca EP	claudia.cas@ucuenca.edu.ec									
Alina Quispe	UCUENCA EP	alinaquispe@ucuenca.edu.ec									
Jorge Wilber Osorno	G. OSORNO	jorge.wilber.osorno@ucuenca.edu.ec									
Loera Depuenta	UCUENCA INGENIERIA	loera.depuenta@ucuenca.edu.ec									
Juan Leonardo Espinosa	Vicerrectorado	juan.espinosa@ucuenca.edu.ec									
Maria Anguila Hermida	Rectorado	anguila.hermida@ucuenca.edu.ec									
Victor Aguilar	FCEA	victor.aguilar@ucuenca.edu.ec									
HERNAN MARTINEZ	UCUENCA EP	hernan.martinez@ucuenca.edu.ec									
Diego Fobos Colobos	UCUENCA. EUS EP	diego.fobos@ucuenca.edu.ec									
Carolina Molina	EUS EP	carolina.molina@ucuenca.edu.ec									
Jessica Gabriela Apol Ch.	EUS EP	gabrielap@ucuenca.edu.ec									
Leandro León	UCUENCA ODONTOLOGIA	leandro.leon@ucuenca.edu.ec									
Katalina Ludizaca S.	EUS - EP	katalina.ludizaca@ucuenca.edu.ec									
Patricio Fries O.	UCUENCA EP	patricio.fries@ucuenca.edu.ec									

Fecha: 28 de marzo de 2024  
 Lugar: Auditorio Gonzalo Montesinos Calderón, Facultad de Odontología, Campus Paraiso

NOMBRE	ENTIDAD / DEPENDENCIA	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA	PUEBLOS Y NACIONALIDADES						
				MONTUBIOS	MESTIZOS	CHOLOS	INDÍGENAS	AFROECUATORIANOS	EXTRAJEROS	DISCAPACITADOS
Guillermo Flores	UCuenca EP	goflor@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>						
Mariana Pineda	UCuenca EP	mariana.pineda@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>						
Johanna Flores	EUS-EP	jo.flores@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>						
Yovanna Paredes	UCuenca EP	yovanna.paredes@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>						
Lenyris Quiroga	UCuenca EP	lenyris.quiroga@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>						
Sebastián Ramos Arevalo	EUS-EP	sebastian.ramos@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>						
Xavier Avilés	EUS EP	xavier.aviles@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>						
Monserate Jure	UCuenca	monserate.jure@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>						
Ximena Boddina	EUS EP	ximena.boddina@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>						
Dania Cardenas	EUS EP	dania.cardenas@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>						
Adriana Nevea	EUS EP	adriana.nevea@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>						
Yvanna Barros	EUS EP	yvanna.barros@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>						
Andrés Pando	UCuenca EP	andres.pando@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>						
Guillermo Paredes	UCUENCA EP	guillermo.paredes@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>						
Sebastian Paredes	EUS EP	sebastian.paredes@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>						
SEBASTIÁN ASTUDILLO	UCUENCA EP	sebastian.astudillo@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>						
Milo Jaramilla Mause	Fac. Odontología	milo.jaramilla@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>						
Eduardo Cera	CC Administrativos	eduardo.cera@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>						

Fecha: 28 de marzo de 2024  
 Lugar: Auditorio Gonzalo Montesinos Calderón, Facultad de Odontología, Campus Paraiso

NOMBRE	ENTIDAD / DEPENDENCIA	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA	PUEBLOS Y NACIONALIDADES							
				MONTUBIOS	MESTIZOS	CHOLOS	INDÍGENAS	AFROECUATORIANOS	EXTRAJEROS	DISCAPACITADOS	
Paula Patricia Saucedo	Redes de Estadísticas	paucorulle@ucuenca.edu.ec		<input checked="" type="checkbox"/>							
Teo Berno Guanga	EUS EP	teoberno330@gmail.com			<input checked="" type="checkbox"/>						
Karlo Sigera	EUS EP	karlosigera13@gmail.com			<input checked="" type="checkbox"/>						
Yalere Giga	UUC/AENUC	melanie.gig@ucuenca.edu.ec									
Tiana Espinoza Ramos	DTIC/ASTUC	espinoza.tiana@ucuenca.edu.ec			<input checked="" type="checkbox"/>						
Edisson Soota	EUS EP	edisson_soota@ucuenca.edu.ec			<input checked="" type="checkbox"/>						
Paola Murin	Ucuenca EP	paolamurin199@gmail.com			<input checked="" type="checkbox"/>						



## RENDICIÓN DE CUENTAS 2023

Fecha:

28 de marzo de 2024

Lugar:

Auditorio Gonzalo Montesinos Calderón, Facultad de Odontología, Campus Paraiso

NOMBRE	ENTIDAD / DEPENDENCIA	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA	PUEBLOS Y NACIONALIDADES						
				MONTUBIOS	MESTIZOS	CHOLOS	INDÍGENAS	AFROECUATORIANOS	EXTRAJEROS	DISCAPACITADOS
Dora Jacobo	SOS-EP	avisu82@hotmail.com			+					
Miguel Paralta	EUS-EP	conforliadad@eusc.edu.ec			+					
Elena Carmona Cabeza	UCUENCA-EP	elena.carmona@ucuenca.edu.ec								