

**INFORME DE LABORES
EMPRESA PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA
PERÍODO: ENERO – DICIEMBRE 2023**

PRESENTACIÓN.

En cumplimiento de lo que establece el Artículo 22 del estatuto de la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca UCUENCA EP, se presenta ante el Directorio de la Empresa, el informe de labores, que da cuenta de la gestión efectuada durante el año 2023.

Con la finalidad de realizar una adecuada toma de decisiones, priorizar eficientemente los gastos e inversiones de la empresa y, brindar confianza y seguridad a los grupos de interés, el 7 de julio de 2023 la UCUENCA EP contrató la auditoría financiera de los años 2021 y 2022, la cual concluyó el 11 de septiembre de 2023. Una vez concluida la auditoría financiera y con los resultados de la misma, a nivel directivo y gerencial se vio la imperiosa necesidad de priorizar los proyectos y actividades del plan estratégico empresarial e irlos ejecutando en función de la disponibilidad de recursos financieros y la capacidad operativa de la empresa.

Con este antecedente, es importante destacar que al año 2023 se identificaron y ejecutaron acciones de gran relevancia para UCUENCA EP y que han definido el camino para el fortalecimiento y crecimiento de la empresa, cuyos frutos se evidenciarán en los siguientes períodos fiscales, entre ellos, debemos destacar: actualización de la gestión y normativa de administración de talento humano, fortalecimiento de seguridad y salud ocupacional, optimización de la gestión de convenios, reorganización de la gestión contable y financiera de la empresa, identificación de oportunidades de obtención de recursos públicos para el financiamiento de proyectos interinstitucionales, definición de directrices para la operación de la línea de servicios “construcción de vivienda de interés social”.

En este año UCUENCA EP ha suscrito 44 convenios con la Universidad de Cuenca, ha gestionado un total de 134 convenios (86 de investigación y 48 de posgrados), por un monto total de US\$ 2'787.172,04; lo cual evidencia un incremento de 140% en trámites con respecto al año 2022. Esto ha sido posible gracias a la implementación de una PMO para la gestión de convenios, que por un lado ha permitido centralizar la gestión y por otro, estandarizar el tratamiento de los mismos.

En lo que respecta a la gestión externa, reflejada a través de los servicios de consultoría, la empresa ha suscrito 5 nuevos contratos, por un monto de US\$ 332.157,09, siendo los más representativos dos proyectos que se están desarrollando para el GAD Municipal de Cuenca, el uno por un monto de US\$ 128.864,86 para el “Estudio Integral de Ingresos, Costos Operativos y Condiciones de Operación del Sistema de Transporte Público Intracantonal Urbano en el Cantón Cuenca que establezca la Tarifa Técnica del Sistema de Transporte” y la “Actualización de la Valoración del Suelo de los Predios Urbanos de la Ciudad de Cuenca para el Bienio 2024-2025” por un monto de US\$ 122.413,50.

En lo que se refiere a la implementación del Plan Estratégico, definido para el periodo 2022-2025, registra un avance del 35% en este año, siendo los avances más representativos los siguientes: definición de la Estrategia y Memoria de Sostenibilidad de

Informe de Labores 2023

la Empresa, elaboración del Código de Ética y la definición de Políticas Corporativas orientadas a los grupos de interés.

A continuación, se detallan los resultados obtenidos en este año de trabajo, caracterizado por la importante toma de decisiones, ajustes, actualizaciones y una visión renovada de la gestión empresarial.

1. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1.1. Elaboración y actualización de normativa empresarial

En este período se realizó una revisión de la normativa vigente de UCUENCA EP y la necesaria para el cumplimiento de los objetivos empresariales, resultado de lo cual se han actualizado o generado los siguientes instrumentos:

- *Reforma al Estatuto de UCUENCA EP:* La reforma permitió la actualización acorde el marco normativo vigente, así como la incorporación en el objeto de la empresa de la línea de negocio de construcción y temas relacionados a la gestión de la innovación, en alineamiento a lo definido en el Plan Estratégico. La Reforma fue aprobada por el Consejo Universitario.
- *Reglamento de Asociatividad:* A través de la generación de este reglamento se establecen las directrices, lineamientos generales y políticas de implementación respecto de asociaciones, alianzas estratégicas, compromisos de consorcios, consorcios y cualquier otra forma de colaboración empresarial. Este documento fue aprobado en sesión ordinaria del Directorio de UCUENCA EP de fecha 31 de octubre de 2023.
- *Reglamento Interno de Trabajo:* Si bien la empresa contaba con la Norma Interna de Administración de Talento Humano, fue necesario su actualización, generando el Reglamento Interno de Trabajo, el cual fue aprobado en sesión ordinaria del Directorio de UCUENCA EP de fecha 31 de octubre de 2023.
- *Acreditación como Operador de Innovación:* Esta acreditación la faculta a la empresa para manejar fondos de capital de riesgo de fondos públicos, lo cual amplía su ámbito de gestión. La acreditación se dio con fecha 30 de junio de 2023 y tiene una vigencia de dos años.

1.2. Fortalecimiento de gestión

Con la finalidad de realizar una adecuada toma de decisiones, priorizar eficientemente los gastos e inversiones de la empresa y, brindar confianza y seguridad a los grupos de interés, el 7 de julio de 2023 UCUENCA EP contrató la auditoría financiera de los años 2021 y 2022, la cual concluyó el 11 de septiembre de 2023. Mientras se desarrollaba esta consultoría, se tomó la decisión directiva y gerencial de suspender el avance de los componentes del Plan Estratégico que implicaban la erogación de recursos, hasta conocer los resultados oficiales de la situación real de la empresa.

Una vez concluida la auditoría financiera y con los resultados de la misma, a nivel directivo y gerencial se vio la imperiosa necesidad de priorizar los proyectos y actividades del plan e irlos ejecutando en función de la disponibilidad de recursos financieros y la capacidad operativa de la empresa.

De igual forma, se ha fortalecido el componente de seguridad y salud ocupacional, el cual se ejecuta a través de profesionales con experiencia en esta área de gestión, y se han elaborado las fichas ocupaciones de ingreso, periódicas y de salida del personal, así como las capacitaciones que corresponden.

1.3. Gestión de convenios

Con la finalidad de optimizar la gestión y tiempos de respuesta en los requerimientos que surgen en los convenios suscritos, fundamentalmente, con la Universidad de Cuenca, UCUENCA EP implementó una PMO que centralice y gestione de manera estandarizada los convenios suscritos por la empresa, lo cual ha permitido resultados importantes, como un incremento del 140% de trámites atendidos con respecto al año 2022.

A partir del segundo trimestre del año 2023, la empresa inició la gestión para cerrar los convenios que se encontraban vencidos desde hace más de 10 años. De los 69 convenios vencidos, se han liquidado y cerrado 33 convenios, lo cual genera un 48% de efectividad.

En este año, se ha gestionado un total de 140 convenios:

- 134 convenios gestionados para la Universidad de Cuenca:
 - 86 proyectos de I+D+i, por un monto de US\$ 1'719.316,14.
 - 48 posgrados, por un monto de US\$ 1'067.855,90.
- 6 convenios gestionados con otras instituciones.

De este total, 108 convenios corresponden a arrastres de períodos anteriores y durante este período fiscal se han suscrito 44 convenios nuevos:

- 30 convenios suscritos en este año con la Universidad de Cuenca: 12 relacionados con proyectos de investigación, 10 de posgrados, 8 de temas varios y 14 adendas.
- 2 convenios suscritos con otros actores.

1.4. Asesoría jurídica

En cuanto a la gestión del área jurídica en el año 2023, se tiene lo siguiente:

1.4.1. Contratos de personal:

En el marco de la ejecución de los convenios celebrados entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca UCUENCA-EP, se han suscrito mil doscientos sesenta y tres (1.263) contratos civiles, de los cuales mil ciento ochenta y cinco (1.185) contratos de servicios profesionales; y, setenta y ocho (78) contratos de arrendamiento de servicios inmateriales.

Para el cumplimiento de los objetivos de UCUENCA-EP, por gestión administrativa, se han suscrito nueve (9) contratos de servicios profesionales, un (1) contrato de arrendamiento de servicios inmateriales; y, cinco (5) contratos de servicios ocasionales.

1.4.2. Resoluciones

A fin de cumplir con la finalidad de la Empresa Pública, en la ejecución administrativa se ha procedido a elaborar y legalizar por intermedio de Gerencia General ciento quince (115) resoluciones administrativas referentes a reformas y modificaciones presupuestarias, delegaciones, resoluciones en materia de contratación pública (inicio, designación de comisión técnica, adjudicación, desierto, etc.), varias resoluciones de aprobaciones de instrumentos jurídicos, entre otras.

1.4.3. Contratación pública

Con respecto a los procesos generados por UCUENCA-EP, en calidad de entidad contratante, se destaca lo siguiente:

Se han formalizado trescientas sesenta y ocho (368) órdenes de compra en procesos dinámicos de catálogo electrónico; doscientas cuarenta y seis (246) órdenes de compra en procesos de ínfima cuantía; once (11) procesos de subasta inversa electrónica; tres (3) procesos de menor cuantía de servicios y un (1) proceso de feria inclusiva, entre otros.

El 95% de procesos ejecutados, en calidad de entidad contratante, han sido realizados en el marco de la ejecución de los convenios celebrados con la Universidad de Cuenca, para la gestión administrativa y financiera de cada uno de estos instrumentos jurídicos, la suscripción de órdenes de compra por catálogo electrónico, en su gran mayoría, están relacionadas con temas de insumos de oficina, alimentación, refrigerios, entre otros. A la vez, las órdenes de compra en procesos de ínfima cuantía, en su mayoría han sido para adquisición de pasajes aéreos, servicios de transporte, servicio de hospedaje, adquisición de cierto tipo de bienes con sus especificaciones técnicas particulares y para la atención de requerimientos en general motivados por cada director de proyecto, cumpliendo a cabalidad con una ejecución del 100% de cada uno de los requerimientos generados.

También, se ha procedido a realizar procesos de subasta inversa electrónica, que han sido motivados por su objeto contractual y por su presupuesto referencial, que ha superado el coeficiente de la ínfima cuantía; y, en observancia a las disposiciones normativas, se ha elegido este tipo de procedimientos.

Finalmente, se han celebrado tres (3) procesos de menor cuantía de servicios, cuyo objeto ha sido el servicio de hospedaje, pasajes aéreos nacionales e internacionales, que nos han permitido planificar y ejecutar de mejor manera el presupuesto de cada uno de los convenios celebrados con la Universidad, generando una mejora sustancial en la planificación interinstitucional.

1.4.4. Procesos judiciales y extrajudiciales

En el año 2023 se ha continuado con la tramitación e impulso de cuatro procesos judiciales iniciados por la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, tres en contra del Ministerio de Transporte y Obras Públicas; y, uno en contra del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Zaruma. Así también existe un proceso en contra de UCUENCA EP iniciado por el Abg. Pablo Maldonado González.

A continuación, el detalle conforme las actuaciones procesales:

En el proceso No. 01803-2022-00743, que persigue el pago del "CONTRATO DE SERVICIOS DE CONSULTORÍA PARA LA EJECUCIÓN DE LOS "ESTUDIOS DE ESTABILIDAD DEL SITIO CRITICO ACCESO ALPUENTE COPUENO Y DE OTROS SITIOS CRÍTICOS SELECCIONADOS EN LA VÍA E45 TRONCAL AMAZÓNICA, UBICADOS EN LA PROVINCIA DE MORONA SANTIAGO", suscrito con el MTOP, se resolvió favorablemente para UCUENCA-EP. La entidad no interpuso recurso de casación. La sentencia está ejecutoriada. La liquidación practicada por el MTOP por

orden del Tribunal fue aprobada el 24 de noviembre de 2023 por un monto de US\$ 164.331,29, al momento se ha dictado mandamiento de ejecución y pago; sin embargo, no se ha cumplido con tal disposición, conforme razón sentada por la secretaria del Tribunal de fecha 26 de enero de 2024. Se encuentra en fase de ejecución.

En el proceso No. 01803-2022-00744 que persigue el pago del “CONTRATO PARA LA EJECUCIÓN DE LOS “ESTUDIOS DE PREFACTIBILIDAD, FACTIBILIDAD, IMPACTOS AMBIENTALES E INGENIERÍA DEFINITIVOS PARA SOLUCION DE LOS CONFLICTOS DEMOVILIDAD DE LA AUTOPISTA CUENCA – AZOGUES- BIBLIAN, UBICADOS EN LAS PROVINCIAS DE AZUAY Y CAÑAR”, suscrito con el MTOP, se resolvió favorablemente para UCUENCA-EP. En fecha 11 de marzo de 2024 se ha notificado con la sentencia por escrito, en la que el tribunal ha mandado a pagar la cantidad de US\$ 481.105,29 incluido el IVA, más los intereses desde la citación de la demanda. De igual forma, en este proceso se encuentra en etapa de ejecución.

El proceso No. 01803-2022-00652, que persigue el pago del “CONTRATO DE SERVICIOS DE CONSULTORÍA PARA LA EJECUCIÓN DE LOS “ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD, IMPACTOS AMBIENTALES E INGENIERÍA: PRE- PRELIMINAR, PRELIMINAR Y DEFINITIVOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA CUENCA – ESTACIÓN CUMBE (ACCESO SUR A CUENCA) DE 14KM DE LONGITUD APROXIMADA, UBICADA EN LA PROVINCIAL DEL AZUAY”, suscrito con el MTOP, se ha presentado la demanda de controversias en contratación pública, proceso que se encuentra tramitando en el Tribunal Distrital No. 3 de lo Contencioso Administrativo con sede en el cantón Cuenca, el mismo que busca el cobro del valor de US\$ 1.054,103,95, en el que se ha señalado audiencia preliminar para el día 15 de abril de 2024, a las 08h15.

En el proceso No. 01803-2022-00745 que persigue el pago del “CONTRATO DE RÉGIMEN ESPECIAL DE CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN URBANO SUSTENTABLE DE LA CABECERA CANTONAL DE ZARUMA, PROVINCIA DEL ORO”, suscrito con el GAD Municipal de Zaruma, se resolvió favorablemente para UCUENCA-EP en fecha 25 de marzo de 2023, sentencia en la que se mandó a pagar la cantidad de US\$ 20.000,00 dólares más los intereses legales. En este proceso todavía no se notifica la sentencia por escrito y es susceptible de recurso de casación. De no interponerlo, se procederá a la etapa de ejecución.

En el proceso No. 01803-2023-00535 que persigue la nulidad de la remoción del Ab. Pablo Maldonado González, ex gerente de UCUENCA-EP, planteado en contra de la Universidad de Cuenca y UCUENCA-EP, se ha contestado la demanda, proceso en el que se ha convocado a audiencia preliminar en fecha 30 de mayo de 2024.

1.4.5. Reglamentos aprobados

En la actual administración, la Gerencia General ha propuesto varios reglamentos al Directorio de la Empresa a fin de que sean aprobados, siendo los siguientes:

- a) Reglamento Interno de Trabajo de la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca.

- b) Reglamento de Asociatividad de la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca.
- c) Reglamento para regular la modalidad de teletrabajo en la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca UCUENCA-EP.

1.4.6. Directorio de UCUENCA-EP

En el año 2023 se han llevado a cabo 5 sesiones de Directorio de la empresa, donde se han tomado decisiones importantes para el desarrollo de la misma. Entre ellas, las más importantes:

- a) Aprobación del Reglamento Interno de Trabajo de la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca.
- b) Aprobación del Reglamento de Asociatividad de la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca.
- c) Conocimiento de los estados financieros individuales de los años 2018, 2019, 2020, 2021 y 2022.
- d) Autorización para el inicio del proceso de Alianza Estratégica entre la Universidad de Cuenca a través de UCUENCA PRESS y UCUENCA-EP.
- e) Aprobación del presupuesto para el ejercicio económico del año 2024 de la Empresa.

2. GESTIÓN DE APOYO A LOS SERVICIOS UNIVERSITARIOS

2.1. Convenios suscritos con la Universidad de Cuenca.

En este año se han suscrito 44 convenios con la Universidad de Cuenca, incluyendo adendas:

- Convenio No. 2023-0001 convenio específico de cooperación interinstitucional celebrado entre la Universidad de Cuenca, la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP- y la Empresa Electro Generadora del Austro Elecaustro S.A. para apoyar al “Programa de formación académico: Liderazgo para la transformación - edición 2022”.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera de la unidad especial de titulación de la Maestría en Ingeniería en Vialidad y Transportes III Cohorte.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera de la Unidad Especial de Titulación del centro de posgrados de la Facultad de Arquitectura y Urbanismo.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera de la Maestría en Proyectos Arquitectónicos III Cohorte.

- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera de la Maestría en Psicología, mención Jurídica y Forense II Cohorte.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera de la Maestría en Ciencias de la Ingeniería Eléctrica II Cohorte.
- convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del Doctorado en Ciencias de la Computación Aplicada I Cohorte.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa, financiera y ejecución del convenio celebrado entre: El Consejo Universitario Flamenco, la Universidad Católica de Lovaina y la Universidad de Cuenca, en el marco del proyecto de cooperación denominado: "Preventing/mitigating water and mudflows and floods in urbanized mountainous hydrological catchments through avoidance of deforestation of critical tree covered locations and afforestation of critical tree-less locations".
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del: convenio específico de colaboración interinstitucional que se celebra entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública Municipal de Aseo de Cuenca -Emac EP (Convenio No. 022-2021).
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera de la Maestría en Ciencias Ambientales I Cohorte.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera de la Especialización en Endodoncia III Cohorte.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa, financiera y ejecución del convenio celebrado entre: El consejo universitario Flamenco, la Universidad de Gante y la Universidad de Cuenca, en el marco del proyecto de cooperación denominado: "A multidisciplinary approach to design active, safe and inclusive parks in the andean region of ecuador".
- Convenio entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP- para la gestión administrativa y financiera de los recursos obtenidos por la Carrera de Administración de Empresas modalidad Dual ofertada por la Universidad de Cuenca.

- convenio específico entre Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del evento académico: “Congreso internacional PARCFD (Parallel computational fluid dynamics) 2023”.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera de la Maestría en Ciencias Ambientales I Cohorte
- Convenio entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del “Programa Liderazgo para la Transformación 2.0”.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera de la Maestría en Planificación Urbana I Cohorte.
- Convenio entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera de los servicios que brinda el Laboratorio de Análisis de Agua y Suelo del Departamento de Recursos Hídricos y Ciencias Ambientales.
- Convenio entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para el acceso y uso de los servicios que brinda el Centro Editorial UCUENCA PRESS.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera de los recursos obtenidos por concepto de procesos de capacitación y formación que se ejecuten en el Departamento Interdisciplinario de Espacio y Población - DIEP.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del Proyecto de Investigación: “Valorización de los residuos del cacao mediante la aplicación de técnicas de biorefinería catalítica rcf para la obtención de bioaceite de lignina y bioetanol”.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del Proyecto de Investigación: “Inclusión sostenible de subproductos agroindustriales en la producción de cuyes con enfoque de género para reducir su impacto ambiental”.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del Proyecto de Investigación: “Rol de los factores ambientales y

edáficos en el desarrollo inicial de plantas nativas en parcelas experimentales de reforestación en los andes del sur del Ecuador”.

- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del Proyecto de Investigación: “Uso de epífitos como indicadores de la contaminación atmosférica en el cantón Cuenca”.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del Proyecto de Investigación: “Transformaciones en el uso y ocupación del suelo en el periurbano de la ciudad de Cuenca en las primeras décadas del siglo XXI políticas para su ordenación territorial”.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del Proyecto de Investigación: “Migración internacional, derechos e interculturalidad, propuesta de políticas inclusivas desde la experiencia de la Universidad de Cuenca”.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del Proyecto de Investigación: “Las quebradas en el proceso de urbanización de Cuenca: categorización, conflictos históricos socio - ambientales y aportes a la política pública”.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del Proyecto de Investigación: “Monitoreo de la educación de calidad (ods 4) en Ecuador: brecha digital, actitudes, competencia digital y usos de las tecnologías de la información y comunicación (TIC) en docentes y estudiantes en pospandemia”.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del Proyecto de Investigación: “Implementación de la recomendación sobre el paisaje urbano histórico: una metodología para la planificación sostenible de la unidad de actuación urbana Ingachaca en la ciudad de Cuenca”.
- Convenio específico entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del Proyecto de Investigación: “Daño sísmico esperado en edificaciones de mampostería no reforzada de ladrillo típicas del centro histórico de Cuenca y estrategias de intervención para mitigarlo”.
- Primera adenda modificatoria al convenio específico celebrado entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa financiera del proyecto: “Dynamics

of precipitation in transition: the water source for the Galapagos Archipelago under climate change - Darwin”.

- Primera adenda modificatoria al convenio específico celebrado entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca - UCUENCA EP-, para la gestión administrativa financiera del proyecto: “El derecho a una vida digna de las mujeres agricultoras en el sector periurbano de cuenca, análisis y propuestas”.
- Segunda adenda modificatoria al convenio de cooperación interinstitucional entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca para el registro en video de la construcción del Parque Eólico Minas de Huascachaca.
- Primera adenda modificatoria al convenio específico celebrado entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca - UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del proyecto: “A2-from field scale eco-hydrological process understanding to landscape scale water fluxes”.
- Primera adenda modificatoria al convenio específico celebrado entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca - UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del proyecto de investigación formativa: “Andean-Amazonian watershed experience: exploring sustainability of mountain ecosystems in ecuador (AWESOME)”.
- Primera adenda modificatoria al convenio específico celebrado entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca - UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del proyecto: “Remoción de contaminantes emergentes en medio acuoso mediante procesos fotocatalíticos utilizando arcillas pilareadas”.
- Segunda adenda modificatoria al convenio específico celebrado entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca - UCUENCA EP-, para la gestión administrativa financiera del proyecto: “Experimental network ecology and restoration (EXPER-NET)”.
- Segunda adenda modificatoria al convenio específico celebrado entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca - UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del proyecto: “Dynamics of precipitation in transition: the water source for the Galapagos Archipelago under climate chnage -Darwin”.
- Segunda adenda modificatoria al convenio específico celebrado entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca - UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del proyecto: “El derecho a una vida digna de las mujeres agricultoras en el sector periurbano de cuenca, análisis y propuestas”.

- Primera adenda modificatoria al convenio entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa financiera y ejecución del convenio celebrado entre: la Universidad de Cuenca y la Empresa ECOPARTNER LTD. para la ejecución del proyecto: "Rescue - gestión responsable y sostenible de residuos electrónicos en Cuenca / Ecuador (Rescue - responsible and sustainable e-waste management in Cuenca / Ecuador)".
- Segunda adenda modificatoria al convenio celebrado entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la implementación del Laboratorio de Neuromarketing.
- Adendum modificatorio al convenio celebrado entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera de los servicios que brinda el Laboratorio de Análisis de Agua y Suelo del Departamento de Recursos Hídricos y Ciencias Ambientales.
- Segunda adenda modificatoria al convenio celebrado entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, cuyo objeto es "La implementación y puesta en marcha de la Zona de Innovación y emprendimiento de la universidad de cuenca."
- Adenda modificatoria al convenio celebrado entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera del "Programa Liderazgo para la Transformación 2.0".

2.2. Convenios suscritos con otras instituciones

- Convenio específico entre la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca y la Cámara de la Pequeña Industria del Azuay, para la transferencia de fondos correspondiente a la -CAPIA- por concepto del porcentaje de los valores recaudados y facturados a las empresas socias que forman parte de la Carrera de Administración de Empresas, programa de educación dual, de la universidad de cuenca.
- Convenio celebrado entre la Red Ecuatoriana de Universidades y Escuelas Politécnicas para la investigación y posgrados y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP-, para la gestión administrativa y financiera de los recursos de la REDU.
- Adenda modificatoria al convenio celebrado entre la red ecuatoriana de universidades y escuelas politécnicas para la investigación y posgrados y la Empresa Pública de la Universidad de Cuenca -UCUENCA EP--, para la gestión administrativa y financiera de los recursos de la REDU.

3. GESTIÓN EXTERNA. SERVICIOS DE CONSULTORÍA

3.1. Clientes de la empresa

Desde su creación hasta diciembre del año 2023, la empresa ha establecido relaciones con 38 clientes, por un monto total de US\$ 46'578.528,77.

3.2. Contratos suscritos durante el año 2023

Durante el Año 2023, se generaron 5 proyectos nuevos, por un monto de US\$ 332.157,09, los que se indican a continuación y cuya descripción se presenta más adelante en el numeral 4.1.

NOMBRE DEL PROYECTO	ENTIDAD CONTRATANTE	MONTO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO
CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE ORGANIZACIÓN Y LOGÍSTICA DEL EVENTO: EDUCACIÓN CONTINUA CORPORATIVA DE LA DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN CONTINUA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA	Universidad de Cuenca	\$ 12.800,00	4-may-2023
CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE ORGANIZACIÓN Y LOGÍSTICA PARA LA EJECUCIÓN DE EVENTOS CULTURALES DE LA FACULTAD DE ARTES Y DE LA DIRECCIÓN DE CULTURA	Universidad de Cuenca	\$ 50.000,00	09-jun-2023
ACTUALIZACIÓN GENERAL DE LA VALORACIÓN DEL SUELO DE LOS PREDIOS URBANOS DE LA CIUDAD DE CUENCA PARA EL BIENIO 2024-2025	GAD del Cantón Cuenca	\$ 122.413,50	01-sep-2023

NOMBRE DEL PROYECTO	ENTIDAD CONTRATANTE	MONTO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO
ESTUDIO INTEGRAL DE INGRESOS, COSTOS OPERATIVOS Y CONDICIONES DE OPERACIÓN DEL SISTEMA TRANSPORTE PÚBLICO COLECTIVO INTRACANTONAL EN EL CANTÓN CUENCA QUE ESTABLEZCA LA TARIFA TÉCNICA DEL SISTEMA DE TRANSPORTE	GAD del Cantón Cuenca	\$ 128.864,86	16-nov-2023
EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO AÑO 2024 DE ETAPA EP	ETAPA EP	\$ 17.998,73	28-nov-2023

3.3. Actas de Recepción suscritas durante el año 2023

En este año se han gestionado y concluido proyectos importantes y de relevancia para la empresa y la comunidad, suscribiendo 7 actas de recepción:

- Fiscalización de la Construcción del Aulario de Ciencias Básicas Balzay, suscrito con la Universidad de Cuenca, por un monto de US\$ 156.990,74 (incluidos contratos complementarios) y un plazo de 779 días. El Acta de Recepción se suscribió el 7 de agosto de 2023.
- Servicios de Mantenimiento Preventivo y/o Correctivo de las Edificaciones de la Universidad de Cuenca, por un monto de US\$ 359.382,20 y un plazo de 365 días. El Acta de Recepción se suscribió el 13 de diciembre de 2023.
- Elaboración de los estudios para el proyecto de regeneración de las orillas de los ríos Santa Bárbara y San Francisco, suscrito el GAD Municipal de Gualaceo, por un monto de US\$ 105.952,00. El Acta de Recepción se suscribió con fecha 18 de diciembre de 2023.
- Diagnóstico inicial de la fuente de abastecimiento de aguas termales en el Complejo de Aguas Termales de Guapán de la Provincia del Cañar, suscrito con el GAD provincial del Cañar por un monto de US\$ 39.251,42. El Acta de Recepción se suscribió con fecha 14 de junio de 2023.
- Estudios y diseños definitivos de la Ciudad Inclusiva Cuenca, suscrito con el MIES por un monto de US\$ 157.997,38. El Acta de Recepción se suscribió el 7 de diciembre de 2023.

- Servicio de organización y logística del evento: Educación Continua Corporativa de la Dirección de Educación Continua de la Universidad de Cuenca, por un monto de US\$ 12.800,00. El Acta de Recepción se suscribió el 12 de junio de 2023.
- Servicio de organización y logística para la ejecución de eventos culturales de la Facultad de Artes y de la Dirección de Cultura, suscrito con la Universidad de Cuenca, por un monto de US\$ 50.000,00. El Acta de Recepción se suscribió el 13 de diciembre de 2023.

Adicionalmente, en este año se concluyó la “Fiscalización de la fabricación, transporte y montaje de aerogeneradores, construcción de plataformas, accesos, cimentaciones, circuito colector y puesta en marcha del Parque Eólico Minas de Huascachaca”, suscrito con ELECAUSTRO S.A., por un monto de US\$ 2’075.906,01. Se suscribió el Acta de Recepción el 1 de febrero de 2024.

Finalmente, se registra un avance del 60% para el proyecto “Diseño de varios proyectos arquitectónicos de la Universidad de Cuenca”, por un monto de US\$ 402.074,51. Se ha cumplido con la entrega de los diseños del Edificio Bolívar, Casa Moreno y Ascensores.

4. EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN

4.1. POA de proyectos

En el POA del año 2023 se registra un total de 29 proyectos, de los cuales 9 corresponden a fiscalizaciones y 20 a estudios-diseños.

En cuanto a los proyectos de Fiscalización, todos corresponden a arrastres, es decir, iniciaron en periodos anteriores al año 2023.

Del total de 20 proyectos de estudios - diseños, 5 se suscribieron en el transcurso del 2023 por un monto de US\$ 332.157,09. Los 15 proyectos restantes son arrastres de periodos anteriores.

El estado de los 29 proyectos del POA es el siguiente:

Estado	Número	Porcentaje
Concluido	19	66%
Terminado por mutuo Acuerdo	4	14%
Por liquidar	1	3%
En ejecución	3	10%
Suspendido	2	7%
Total	29	100%

4.2. POA Estratégico

En este año el Plan Estratégico ha tenido un nivel de cumplimiento del 35%. Como se comentó en las secciones previas, debido a la situación financiera de la empresa, en el

año 2023 fueron priorizados solo ciertos aspectos del plan de acuerdo a la disponibilidad de recursos y la capacidad operativa de la empresa.

En este período es importante destacar el desarrollo de los siguientes proyectos:

- Definición de la Estrategia y Memoria de Sostenibilidad de UCUENCA EP.
- Elaboración del Código de Ética de la empresa.
- Definición de las Políticas Corporativas de la empresa.
- Actualización de las Normas Internas para la Administración del Talento Humano.

A continuación, se presenta un esquema que resume la estructura del Plan Estratégico y la evaluación de cada proyecto para el año 2023:

EJES	ÁMBITO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROGRAMA	PROYECTO	% Cumplimiento
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	Estrategia de Sostenibilidad	CG1: Establecer la Estrategia de Sostenibilidad de la Empresa	Estrategia de Sostenibilidad	Establecer la estrategia de sostenibilidad y la estructura de seguimiento	100%
				Realizar procesos de formación de altos directivos en sostenibilidad	100%
				Realizar procesos de formación de colaboradores en temas de sostenibilidad	100%
				Desarrollar la memoria de sostenibilidad de la Empresa (incluye corrección de estilo y diagramación)	100%
			Diversidad e Inclusión	Realizar procesos de sensibilización en diversidad e inclusión	N.A.
	Gestión de Talento Humano	AC1: Fortalecer la estructura organizacional y la gestión del talento humano de la Empresa, con enfoque de diversidad e inclusión	Talento Humano	Diseñar e implementar los subsistemas de talento humano	0%
				Realizar estudio de cargas laborales	Cumplido 2022
				Revisar la estructura organizacional	Cumplido 2022
				Revisar las políticas de talento humano (complementar con política de sostenibilidad)	100%

EJES	ÁMBITO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROGRAMA	PROYECTO	% Cumplimiento
CRECIMIENTO, DIVERSIFICACIÓN E INNOVACIÓN	Riesgos	P1: Gestionar los riesgos de la empresa, implementando las prácticas de seguridad, salud y ambiente	SSO y Ambiente	Diseñar e implementar plan de gestión de riesgos integrales: ambientales, SSO, comunidades - seguridad, con manuales, procesos y procedimientos.	0%
				Realizar procesos de formación de colaboradores, para gestión integral de riesgos sociales y ambientales	0%
				Diseñar e implementar el plan de emergencias de la empresa.	0%
	Vinculación efectiva con la sociedad	S1. Incidir en la solución de los problemas complejos que enfrenta la sociedad, fortaleciendo las capacidades de sus miembros.		No tiene proyectos, se logra como consecuencia del de los objetivos y proyectos de los demás niveles del mapa estratégico.	
	Crecimiento y diversificación de oferta	F1: Incrementar los ingresos de la empresa, desarrollando nuevas líneas de negocios, previo análisis estratégico de mercado.	Estrategia Comercial	Realizar análisis e implementación de nuevas unidades de negocio del primer año (Unidad 1)	21%
				Alineamiento de UCUENCA EP al Centro de Innovación	20%
				Realizar análisis e implementación de las Unidades de Negocio para el segundo año (Unidad 2)	N.A.
				Realizar análisis e implementación de las Unidades de Negocio para el tercer año (Unidad 3)	N.A.
		F2: Implementar una estrategia comercial que promueva el posicionamiento de UCUENCA EP en diferentes segmentos de mercado.	Posicionamiento	Realizar el estudio para levantar necesidades del sector privado	0%
Establecer la estrategia Comercial para UCUENCA EP y Plan de Marketing de la empresa.				0%	
Desarrollar publicidad	0%				

EJES	ÁMBITO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROGRAMA	PROYECTO	% Cumplimiento	
	Cadena de Valor	CG2: Desarrollar la cadena de valor (proveedores y aliados) de la empresa.	Cadena de Valor	Fortalecimiento de alianzas estratégicas con actores del sector, la academia, organismos de apoyo al desarrollo, entre otros.	100%	
				Desarrollar cadena de valor, con sistema de gestión de proveedores y manuales de procesos y procedimientos	0%	
	Proyectos	P2: Optimizar la gestión, el monitoreo y la evaluación de proyectos.	Gestión de Proyectos	Optimizar el sistema de gestión de proyectos	17%	
				Automatizar los procesos, procedimientos y sus indicadores	N.A.	
	Gobierno Corporativo y Compliance	AC2: Desarrollar e implementar mecanismos y prácticas de buen gobierno corporativo y compliance	Gobierno Corporativo	Revisar la estrategia de vinculación con la Universidad (arrastre modelo de gestión)	Cumplido 2022	
				Disponer de un mecanismo de monitoreo preventivo de compliance (riesgos, marco legal, etc.)	0%	
				Fortalecer los mecanismos de Gobierno Corporativo (código de BGC)	0%	
	GESTIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS	Incidencia en Políticas Públicas	S2: Incidir en la formulación de políticas públicas a través de la provisión permanente de conocimiento e información científica		No tiene proyectos, se logra como consecuencia del cumplimiento de los objetivos y proyectos de los demás niveles del mapa estratégico.	
		Comunicación	CG3: Fortalecer la comunicación interna y externa de la empresa	Comunicación	Diseñar e implementar la estrategia de comunicación interna y externa (incluye la comunidad)	44%
					Establecer mecanismos de recepción de sugerencias y quejas de externos, con manuales, procesos y procedimientos	N.A.

EJES	ÁMBITO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROGRAMA	PROYECTO	% Cumplimiento
	Ética y Transparencia	AC3: Fortalecer la ética y transparencia en la organización, con prácticas y mecanismos institucionalizados, que involucren a los diferentes grupos de interés de la empresa	Ética y Transparencia	Establecer el análisis del código de ética con enfoque de grupos de interés	100%
Realizar procesos de capacitación a alta dirección y grupos internos sobre las políticas de la empresa y código de ética				100%	
Establecer canal ético y de quejas (internas), con procesos y procedimientos				0%	
Implementar certificación anticorrupción				N.A.	
Incorporar a los manuales, procesos y procedimientos de gestión de cadena de valor, las políticas corporativas desarrolladas				N.A.	
Total Proyectos				33 Proyectos	

Nota: Los proyectos resaltados en color plomo no contemplan actividades planificadas para el año 2023, por lo que no fueron parte del proceso de evaluación.

De acuerdo al presupuesto aprobado para el año 2024, se ha priorizado la ejecución de los siguientes proyectos:

- Diseñar e implementar los subsistemas de talento humano, para lo cual se ha considerado un presupuesto de US\$ 14.500,00¹ para los subsistemas de capacitación y evaluación del desempeño. Los demás subsistemas se los ejecutará a través de la incorporación de un profesional especializado en temas de talento humano.
- Diseñar e implementar plan de gestión de riesgos integrales: ambientales, SSO, comunidades - seguridad, con manuales, procesos y procedimientos. Se avanzará con la profesional que apoya en los temas de seguridad y salud ocupacional.
- Realizar procesos de formación de colaboradores, para la gestión integral de riesgos sociales y ambientales. Se avanzará con la profesional que apoya en los temas de seguridad y salud ocupacional.
- Realizar análisis e implementación de nuevas unidades de negocio del primer año (Unidad 1). Este proyecto está orientado a la ejecución de proyectos de

¹ Este monto cubrirá el desarrollo e implementación del Subsistema de Capacitación y de Evaluación de Desempeño.

construcción. Para el año 2024 se ha presupuestado un monto de US\$ 51.600,00 como aporte inicial de la empresa, para una estructura base. La ejecución de este proyecto estará en función de las alianzas y financiamiento que se logre gestionar.

- Optimizar el sistema de gestión de proyectos. Se plantea trabajar en la estabilización del sistema y su implementación definitiva, a través del técnico en sistemas contratado para cubrir las necesidades de tecnologías de la información de la empresa.

Como cada año UCUENCA EP tiene retos importantes que cumplir, los cuales son posibles con el liderazgo de su nivel directivo y el involucramiento de su personal, equipo que contribuye a que la empresa camine hacia la consecución de su crecimiento, diversificación e innovación.

5. RESULTADOS FINANCIEROS

La gestión financiera de la empresa ha requerido de decisiones importantes para optimizar el uso de los recursos:

- Reducción del gasto corriente en un 24% frente al 2022.
- Reducción salarial del equipo directivo.
- Culminación y cierre de proyectos que estaban suspendidos durante varios meses.
- Recuperación de anticipos y gestión de obligaciones a favor de la UCUENCA EP.

Estas acciones han permitido que la finalizar el año se equilibren, transparenten y ajusten los registros financieros, en función de las recomendaciones de la Auditoría Financiera de los años 2021 y 2022, obteniendo los siguientes resultados:

5.1. Ejecución presupuestaria 2023

CONCEPTO	2023
VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS DE ENTIDADES E INGRESOS OPERATIVOS DE EMPRESAS PUBLICAS	\$1.472.288,28
TRANSFERENCIAS O DONACIONES CORRIENTES	\$311.254,93
OTROS INGRESOS	\$5.042,39
INGRESOS CORRIENTES	\$1.788.585,60
EGRESOS EN PERSONAL	\$427.337,55
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	\$87.843,85
OTROS EGRESOS CORRIENTES	\$12.590,28
GASTOS CORRIENTES	\$527.771,68
SUPERAVIT O DEFICIT CORRIENTE	\$1.260.813,92

TRANSFERENCIAS O DONACIONES DE CAPITAL E INVERSIÓN	\$2.759.621,31
INGRESOS DE CAPITAL	\$2.759.621,31
EGRESOS EN PERSONAL PARA LA PRODUCCIÓN	\$21.776,38
BIENES Y SERVICIOS PARA PRODUCCIÓN	\$1.089.342,24
OTROS EGRESOS DE PRODUCCIÓN	\$4.777,09
GASTOS DE PRODUCCIÓN	\$1.115.895,71
BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSIÓN	\$2.531.458,68
BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSIÓN (EMPRESA)	\$62.367,40
OTROS EGRESOS DE INVERSIÓN	\$4.430,36
TRANSFERENCIAS O DONACIONES PARA INVERSIÓN	\$148.943,38
GASTOS DE INVERSIÓN	\$2.747.199,82
BIENES DE LARGA DURACION (PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO)	\$79.219,25
GASTOS DE CAPITAL	\$79.219,25
SUPERAVIT O DEFICIT DE INVERSIÓN	-\$1.182.693,47
CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	\$96.341,95
INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	\$96.341,95
SUPERAVIT O DEFICIT DE FINANCIAMIENTO	\$96.341,95
SUPERAVIT O DEFICIT DEL EJERCICIO	\$174.462,40

5.2. Estado de resultados

CONCEPTO	2023
INGRESOS DE PROYECTOS	\$1.472.288,28
(-) COSTO DE VENTAS	\$1.115.895,71
(-) INVERSIONES DE DESARROLLO SOCIAL	\$66.797,76
(-) GASTOS EJECUCIÓN CONVENIOS UNIVERSIDAD DE CUENCA	\$2.759.621,31
(-) GASTOS EN REMUNERACIONES	\$427.337,55
(-) GASTOS EN BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	\$89.367,24
(-) GASTOS FINANCIEROS Y OTROS	\$11.310,41

GESTION ADMINISTRATIVA FINANCIERA CONVENIOS Y EVENTOS ACADEMICOS	\$311.254,93
TRANSFERENCIAS EJECUCIÓN CONVENIOS UNIVERSIDAD DE CUENCA	\$2.759.621,31
(-) OTROS INGRESOS Y GASTOS	\$44.696,14
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$28.138,40

5.3 Estado de situación

CONCEPTO	2023
CORRIENTE	\$6.133.571,31
DEUDORES FINANCIEROS	\$244.894,23
OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	\$3.351,58
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	\$25.539,19
ACTIVO	\$6.407.356,31
CORRIENTE	\$5.379.281,80
FINANCIEROS	\$144.811,45
TOTAL PASIVO	\$5.524.093,25
PATRIMONIO EMPRESAS PUBLICAS	\$1.018.264,65
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-\$163.139,99
RESULTADO DEL EJERCICIO VIGENTE	\$28.138,40
PATRIMONIO	\$883.263,06